

2025 年度
病院経営定期調査 概要版
－結果報告(集計結果)－

2025 年 11 月 26 日

一般社団法人 日本病院会

公益社団法人 全日本病院協会

一般社団法人 日本医療法人協会

公益社団法人 日本精神科病院協会

目次

I. はじめに	3
II. 調査概要	4
III. 回答病院の属性	5
1. 有効回答数の経年比較	5
IV. 集計結果とまとめ	6
V. 医業損益の2年連続比較	7
1. 年度比較（2023年度／2024年度）	7
（1）医業損益への影響（全病院）	7
（2）病床区分別の医業損益	8
（3）開設主体別の医業損益	9
（4）黒字病院・赤字病院の医業損益	9
2. 前年同月比較（2024年6月/2025年6月）	10
（1）医業損益への影響（全病院）	10
（2）病床区分別の医業損益	11
（3）開設主体別の医業損益	11
（4）黒字病院・赤字病院の医業損益	12
VI. 7年連続比較《参考》	13
1. 延患者数、診療単価、診療収益、医業損益（新型コロナウイルス感染拡大による影響）の同月比較	13
（1）延患者数の対前年比 同月比較	13
（2）一人一日あたりの診療収入（単価）の対前年比 同月比較	13
（3）一病院あたりの診療収益の対前年比 同月比較	13
（4）7年連続同月比較 医業利益、経常利益	14
2. 医業損益（新型コロナウイルス感染拡大による影響）の年度比較	14
（1）7年連続年度比較 医業利益、経常利益	14
（2）一病院あたりの損益	15
VII. 診療収益・診療単価・延患者数の前年同月比較（2024年6月/2025年6月）	16
1. 一病院あたりの診療収益の前年比	16
2. 一人一日あたりの診療単価の前年比	16
3. 延患者数の前年比	17
VIII. 賃上げ対応（2025年度）について	17
1. ベースアップ評価料の届出状況・賃上げの実施の有無・賞与支給率の変化	17
2. 賃上げの内訳・賃上げ率	18
3. 「定期・評価昇給、ベースアップ評価料の両方実施」病院の賃上げ率内訳	18
4. 賃上げ促進税制の利用	19
IX. 名簿	20

I. はじめに

日本病院会、全日本病院協会、日本医療法人協会及び日本精神科病院協会の4団体は、診療報酬改定が与える影響を調査・検証し、会員病院の運営に資することを目的として合同で実施しています。

上記4団体では、病院における「診療の質」と「経営の質」を大きな柱として、様々な事業に取り組んでいます。なかでも、経営の質については経営指標となるデータの収集と分析、病院機能別の経営状況の把握、さらには病院経営に対する幅広い課題への対応に努めています。

2025年度の病院をとりまく経営環境は、社会保障費の圧縮や医師の働き方改革などの課題に加え、物価の高騰や最低賃金改定の影響による人件費上昇への対応など、医療業界に大きな影響を与えています。さらに、病床機能報告から法定耐用年数を超えた築40年以上の病棟をもつ病院が全国に1,600以上あることも明らかとなり、建築コスト・建て替え用地の確保など、病院継続に関わる問題が、地域医療提供体制にも大きくのしかかっています。

人口減少・高齢化、コロナ後の医療需要の変化が進み、多くの病院が増収減益という経営状況のなかで、医師の働き方改革による労働時間の制約を受け入れ、物価高騰による厳しい環境も乗り越えていかなければなりません。個々の病院の受ける影響は異なると思われますが、方向性を誤ると経営が悪化する恐れもあり、まさに気を緩めることができない状況にあります。

さて、病院団体合同調査ワーキンググループでは、会員病院にアンケートをお願いし寄せられたデータを分析検討しました。基本的には、2023年度と2024年度の比較になります。病院現場の実態を明らかにできるものとして、ここに調査の結果を公表します。

ご多忙のところアンケートにご協力いただきました病院様、ご担当者の皆様にお礼申し上げます。

病院団体合同調査ワーキンググループ 委員長 島 弘志

Ⅱ. 調査概要

- 調査目的：診療報酬改定が病院運営に与える影響を検証し、会員病院の運営に資することを目的とし、さらには安定的な病院運営が維持できる報酬設定を求めるため、中央社会保険医療協議会や社会保障審議会等の協議の場に、その根拠となるデータを提示する。
- 調査方法：日本病院会、全日本病院協会、日本医療法人協会及び日本精神科病院協会に加盟する全病院に、診療収入等についてEメール又はFAX等による調査票配布により実施、回収を行った。
- 調査期間：2025年7月10日～9月19日。
(当初の8月22日の回収期限を延長し、未記入等についてEメール及びFAXによる問い合わせを実施した。)
- 主な調査項目：2024年・2025年の各6月の診療収益、一人一日あたりの診療単価、延患者数、医業損益等の前年同月比較。2023年度～2024年度の医業損益等の年度比較等。
- 回答数：1,730病院(回答率：33.6%) 有効回答数：1,629病院
(会員数：5,149病院 2025年7月1日現在)

◆ 図表中の数値は、小数点第2位を四捨五入し、小数点第1位までを表示している。このため、百分率の合計が100.0%にならないことがある。

◆ 有効回答として、診療収入、診療単価、延患者数の計算に必要な【1. 基本情報】【2. 施設基準、病院機能等】【3. 患者統計、診療単価】がすべて入力されているものについて集計を実施した。
なお、許可病床数の2024年6月1日/2025年6月1日比が20%以上の変動増減がある病院については、収益に直接的に影響の無いと考えられる設問のみ集計を実施した。また、医業損益に関する2024年、2025年の各6月の月次比較及び2023年度、2024年度の年度比較、併せて新型コロナ感染拡大後の影響をみるために7年連続で2018年度～2024年度の年度損益比較、2019年～2025年の各6月の延患者数、診療収入(単価)、診療収益、月次損益比較について集計を実施した。

1. 基本情報 2. 施設基準、病院機能等 3. 患者統計、診療単価 4. 診療報酬点数 行為別内訳
5. 損益等 6. 令和6年度診療報酬改定項目について
7. 令和8年度診療報酬改定に関するご意見、要望事項 等々

◆ 開設主体

国：厚生労働省 独立行政法人国立病院機構 国立大学法人 国立研究開発法人
独立行政法人労働者健康安全機構 独立行政法人地域医療機能推進機構

自治体：都道府県 市町村 地方独立行政法人

その他公的：日赤 済生会 北海道社会事業協会 厚生連 健康保険組合及びその連合会
国民健康保険組合 共済組合及びその連合会

医療法人：医療法人 特定医療法人 社会医療法人

その他私的：公益法人 私立学校法人 社会福祉法人 医療生協 会社 その他の法人 個人

◆ 病床区分

一般：一般病床80%以上

療養・ケアミックス：療養病床80%以上、または一般病床+療養病床が80%以上

精神：精神病床80%以上

その他：上記以外

Ⅲ. 回答病院の属性

1. 有効回答数の経年比較

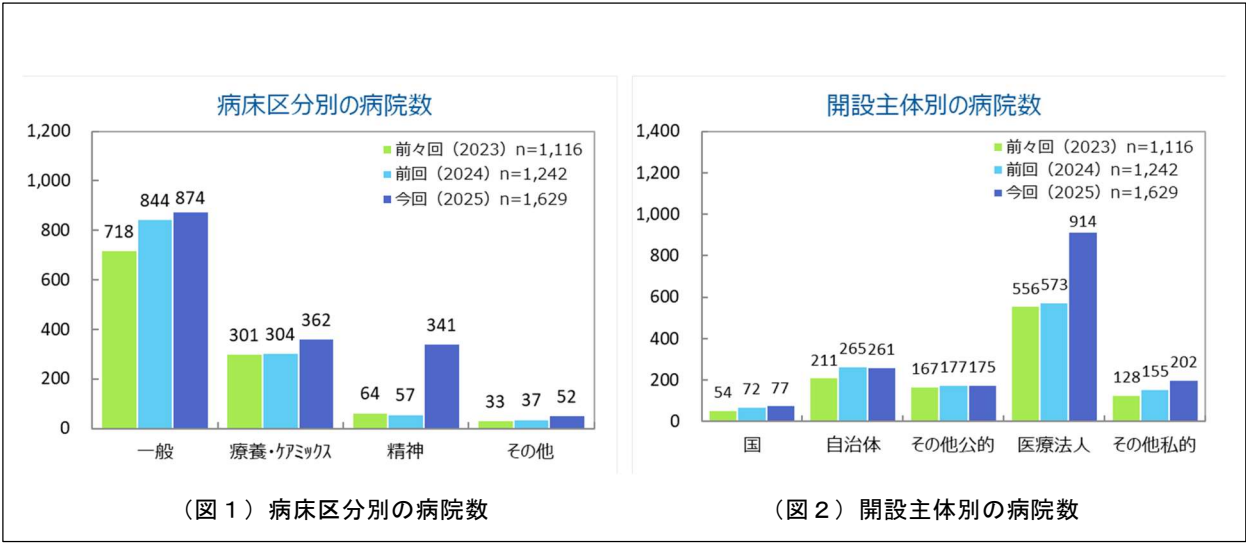
3 団体合同（日本病院会、全日本病院協会、日本医療法人協会）の病院経営定期調査は、2025 年度より日本精神科病院協会が加わり、4 団体合同の調査となった。2025 年度調査の全回答病院数は 1,730 病院、うち有効回答数は 1,629 病院であった。病床規模別有効回答数の比較では、100～199 床が 564 病院（34.6%）と最も多くを占めた（表 1）。

（表 1）有効回答の病床規模別件数

	2023年度		2024年度		2025年度		前年度との比較	
	割合		割合		割合		回答数増減	増減比率
20～99床	176	15.8%	178	14.3%	224	13.8%	+46	+25.8%
100～199床	354	31.7%	389	31.3%	564	34.6%	+175	+45.0%
200～299床	150	13.4%	195	15.7%	279	17.1%	+84	+43.1%
300～399床	165	14.8%	169	13.6%	235	14.4%	+66	+39.1%
400～499床	111	9.9%	129	10.4%	144	8.8%	+15	+11.6%
500床～	160	14.3%	182	14.7%	183	11.2%	+1	+0.5%
合計	1,116	100.0%	1,242	100.0%	1,629	100.0%	+387	+31.2%

病床区分別の割合では、一般が 874 病院（53.7%）、続いて療養・ケアミックスが 362 病院（22.2%）であった（図 1）。

開設主体別の割合では、医療法人が 914 病院（56.1%）、次に自治体、その他私的と続いた（図 2）。



IV. 集計結果とまとめ

新型コロナウイルス感染症が拡大した 2019 年度から 5 類移行が行われた 2023 年度以降の患者動向、その後の物価高騰等を背景に悪化した病院経営の実態を把握するため、また、2024 年度診療報酬改定において新設されたベースアップ評価料の実施状況等について調査を実施した。

2023 年度、2024 年度の医業損益比較では、全病院の年度比較において、医業収益+2.8%の伸びが医業費用+3.5%を下回り、2024 年度の医業利益率が-7.5%、経常利益率は-3.3%であった。2024 年度の全病院の 100 床あたりの医業利益が-18,043 万円に対して、経常利益は-8,102 万円、補助金を除く損益差額は-15,300 万円であった。

2024 年 6 月/2025 年 6 月の前年同月比較をみると、全病院の医業収益は前年比+4.2%の増収、医業費用は+4.1%の増加であったが、金額で医業費用が上回り、100 床あたりの医業利益の赤字額は -1,632 万円から-1,679 万円に増加し、経常利益の赤字額は-943 万円から-924 万円へとわずかに減少していた。

医業損益の年度比較では増収減益傾向が続き、年々病院経営の厳しさが増しているといえる。また、6 月の前年同月比較では、医業利益で赤字の拡大、経常利益ではほぼ横ばいの赤字額となり、病院経営の悪化傾向は引き続いていった。今後さらなる賃上げや薬価、診療材料等の費用高騰が続き、病院経営をさらに圧迫することが懸念される結果であった。

また参考として、2018 年度～2024 年度の 7 年連続年度比較について追跡調査をみると、2024 年度は医業利益、経常利益ともに赤字病院割合が最大となり、医業利益では 89.2%、経常利益では 81.5%を占めていた。さらには 100 床あたりの経常利益では、コロナ関連の補助金等により黒字となった 2020 年度～2022 年度の 3 期を除き、残り 4 期は赤字となり、2024 年度は-12,716 万円で 7 年連続年度比較のなかで最大の赤字額となり、医業利益は-25,033 万円であった。

《医業損益に関する調査結果》

* 年度比較（2023 年度／2024 年度） 100 床あたりの平均

- 医業利益 -15,828 万円 から -18,043 万円 に赤字が拡大した。
- 経常利益 -2,861 万円 から -8,102 万円 に赤字が拡大した。
- 医業利益 赤字病院の割合 70.8% から 74.6% に 3.8 ポイント増加した。
- 経常利益 赤字病院の割合 52.1% から 65.0% に 12.9 ポイント増加した。

* 前年同月比較（2024 年 6 月／2025 年 6 月） 100 床あたりの平均

- 医業利益 -1,632 万円 から -1,679 万円 に赤字がわずかに拡大した。
- 経常利益 -943 万円 から -924 万円 に赤字がわずかに縮小した。
- 医業利益 赤字病院の割合 65.9% から 67.2% に 1.3 ポイント増加した。
- 経常利益 赤字病院の割合 58.6% から 61.2% に 2.6 ポイント増加した。

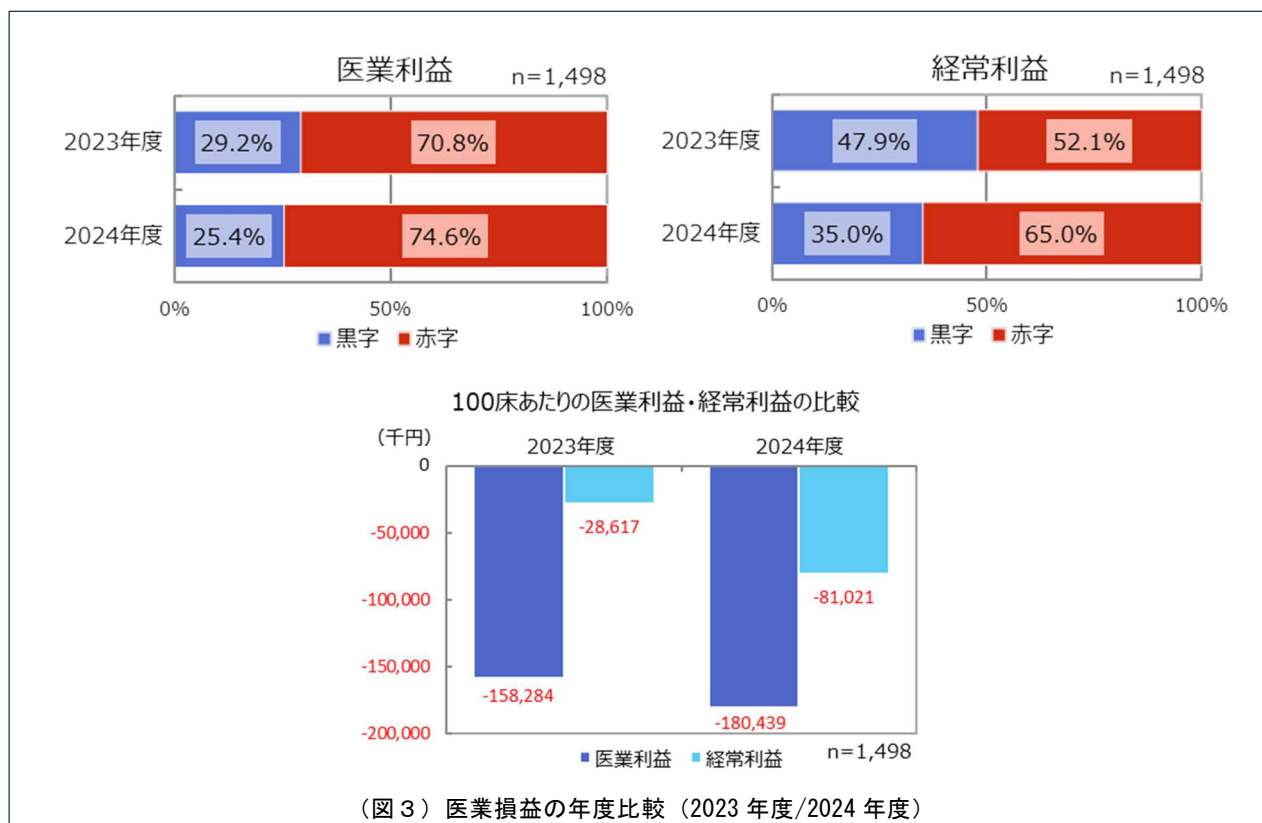
V. 医業損益の2年連続比較

1. 年度比較（2023 年度／2024 年度）

（1）医業損益への影響（全病院）

医業利益の年度比較では、赤字病院割合は2023年度の70.8%から2024年度は74.6%に3.8ポイント増加していた。経常利益は、2023年度の赤字病院割合が52.1%、2024年度65.0%へと12.9ポイント増加していた。

2024年度の100床あたりの医業利益は－18,043万円、経常利益は－8,102万円となり、いずれも赤字額が前年度を上回っていた（図3）。



全病院の年度比較では、医業収益+2.8%の伸びが
医業費用+3.5%を下回り、2024年度の医業利益率が
-7.5%、経常利益率は-3.3%であった。

全病院の医業費用+3.5%の内訳では、給与費+
3.2%、材料費+3.5%（特に診療材料費+5.4%）の
金額の伸びが大きく費用増（差引増減額）の72.5%を
占め、前年比では経費+4.3%、委託費+4.2%のほか
多くの科目が4%超の高い増加率を示していた。水道
光熱費+5.2%ではガス料金+11.8%の伸びが大きか
った（表2）。

科目 (単位：千円)	全病院 (n=1,498) 平均病床数：271			
	2023年度	2024年度	差引増減	前年比
① 医業収益	2,356,408	2,421,373	64,965	2.8%
入院診療収入	1,571,739	1,631,455	59,716	3.8%
外来診療収入	29,410	31,883	2,472	8.4%
その他医業収入	678,927	683,732	4,804	0.7%
② 医業費用	2,514,691	2,601,812	87,121	3.5%
材料費	672,807	696,644	23,837	3.5%
医業品費（再掲）	404,518	414,134	9,616	2.4%
診療材料費（再掲）	241,731	254,818	13,087	5.4%
給与費	1,244,637	1,283,959	39,322	3.2%
委託費	175,015	182,447	7,432	4.2%
設備関係費	218,826	225,598	6,772	3.1%
減価償却費（再掲）	143,404	146,586	3,181	2.2%
研究研修費	6,687	7,052	365	5.5%
経費	148,738	155,121	6,384	4.3%
水道光熱費（再掲）	47,948	50,463	2,515	5.2%
電気料金	29,503	30,926	1,422	4.8%
ガス料金	9,114	10,194	1,080	11.8%
その他の水道光熱費	9,330	9,343	13	0.1%
控除対象外消費税等負担額	36,716	38,913	2,197	6.0%
本部費配賦額	11,266	12,078	812	7.2%
③ 医業利益（①-②）	-158,284	-180,439	-22,155	
④ 医業外収益	169,135	147,505	-21,630	-12.8%
運営費補助金（再掲）	73,121	54,609	-18,512	-25.3%
施設設備補助金（再掲）	10,179	9,140	-1,039	-10.2%
その他補助金（再掲）	18,941	8,236	-10,705	-56.5%
⑤ 医業外費用	39,468	48,086	8,619	21.8%
⑥ 経常利益（①+④-②+⑤）	-28,617	-81,021	-52,404	
医業利益率（③÷①）	-6.7%	-7.5%		
経常利益率（⑥÷①）	-1.2%	-3.3%		
※1 補助金（運営・施設・その他）	102,241	71,985	-30,257	-29.6%
※2 補助金を除く医業外収益（④-※1）	66,893	75,520	8,627	12.9%
※3 損益差額（③+※2-⑤）	-130,858	-153,006	-22,147	

（表2）全病院の医業損益・100床あたりの平均

備考

- ※1 「補助金（運営・施設・その他）」：医業外収益に含まれる運営費補助金、施設設備補助金、その他補助金の合計
 ※2 「補助金を除く医業外収益」：医業外収益より、※1の補助金合計額を除いた額
 ※3 「損益差額」：経常利益より補助金額の合計を除いた差益額

以下、同じ

（2）病床区分別の医業損益

病床区分別の年度比較では、すべての病床区分で医業収益の伸びが医業費用の増加を下回り、医業利益が減少し、2期続けて赤字であった。経常利益ではすべての病床区分で医業外収益が減少し、2023年度は黒字であった療養・ケアミックス、精神も含めたすべての病床区分で赤字となった。

2024年度の一般における医業利益は-25,559万円の赤字となり、経常利益は-11,813万円の赤字、損益差額は-22,186万円の赤字であった（表3）。

科目 (単位：千円)	一般 (n=811) 平均病床数：318				療養・ケアミックス (n=331) 平均病床数：160				精神 (n=310) 平均病床数：255				その他 (n=46) 平均病床数：352			
	2023年度	2024年度	差引増減	前年比	2023年度	2024年度	差引増減	前年比	2023年度	2024年度	差引増減	前年比	2023年度	2024年度	差引増減	前年比
① 医業収益	3,131,618	3,227,342	95,723	3.1%	1,411,723	1,440,770	29,046	2.1%	651,229	650,819	-409	-0.1%	1,436,251	1,448,429	12,178	0.8%
入院診療収入	2,036,407	2,122,762	86,356	4.2%	1,029,357	1,059,978	30,621	3.0%	543,771	544,828	1,057	0.2%	970,668	988,021	17,353	1.8%
外来診療収入	41,605	44,799	3,193	7.7%	13,011	16,032	3,022	23.2%	4,204	4,426	222	5.3%	12,065	12,251	186	1.5%
その他医業収入	962,696	970,954	8,259	0.9%	277,788	276,209	-1,579	-0.6%	82,332	81,224	-1,107	-1.3%	388,549	388,135	-414	-0.1%
② 医業費用	3,357,567	3,482,941	125,373	3.7%	1,454,734	1,487,012	32,278	2.2%	664,619	674,990	10,371	1.6%	1,602,450	1,634,992	32,542	2.0%
材料費	981,614	1,016,628	35,014	3.6%	193,569	202,290	8,722	4.5%	61,775	62,298	524	0.8%	310,000	319,259	9,260	3.0%
医業品費（再掲）	594,714	609,379	14,666	2.5%	97,335	98,938	1,603	1.6%	35,708	35,504	-204	-0.6%	183,647	187,060	3,414	1.9%
診療材料費（再掲）	356,925	376,633	19,708	5.5%	70,675	73,577	2,902	4.1%	7,496	7,334	-162	-2.2%	111,906	117,653	5,747	5.1%
給与費	1,589,490	1,644,600	55,110	3.5%	894,858	913,469	18,612	2.1%	429,471	436,155	6,684	1.6%	881,142	896,335	15,193	1.7%
委託費	235,664	246,440	10,776	4.6%	94,265	96,225	1,960	2.1%	44,828	46,032	1,204	2.7%	109,706	112,230	2,525	2.3%
設備関係費	294,261	304,669	10,408	3.5%	127,627	126,937	-690	-0.5%	50,750	51,510	760	1.5%	137,391	140,074	2,682	2.0%
減価償却費（再掲）	195,424	200,168	4,744	2.4%	74,626	75,185	559	0.7%	30,466	30,702	236	0.8%	92,039	93,311	1,272	1.4%
研究研修費	9,348	9,780	432	4.6%	2,863	3,351	488	17.0%	1,039	1,172	132	12.7%	4,419	4,464	45	1.0%
経費	181,782	190,925	9,143	5.0%	116,905	119,549	2,645	2.3%	67,971	68,817	847	1.2%	121,383	123,119	1,736	1.4%
水道光熱費（再掲）	60,561	63,802	3,240	5.4%	31,702	33,167	1,465	4.6%	20,389	21,478	1,089	5.3%	34,924	36,297	1,373	3.9%
電気料金	37,356	39,079	1,724	4.6%	20,229	21,307	1,078	5.3%	11,639	12,397	758	6.5%	22,116	23,109	993	4.5%
ガス料金	12,037	13,508	1,471	12.2%	4,486	4,847	360	8.0%	3,380	3,792	413	12.2%	5,743	6,213	470	8.2%
その他の水道光熱費	11,169	11,215	45	0.4%	6,987	7,014	27	0.4%	5,370	5,289	-81	-1.5%	7,065	6,974	-91	-1.3%
控除対象外消費税等負担額	51,467	54,728	3,260	6.3%	14,228	14,582	354	2.5%	5,256	5,455	200	3.8%	29,169	30,224	1,055	3.6%
本部費配賦額	13,941	15,171	1,231	8.8%	10,420	10,609	190	1.8%	3,530	3,551	21	0.6%	9,239	9,286	47	0.5%
③ 医業利益（①-②）	-225,949	-255,599	-29,650	-13.3%	-43,011	-46,242	-3,232	-7.5%	-13,390	-24,171	-10,780	-79.8%	-166,199	-186,563	-20,364	-12.4%
④ 医業外収益	231,943	205,816	-26,127	-11.3%	71,359	54,083	-17,276	-24.2%	36,068	26,700	-9,368	-26.0%	139,295	115,114	-24,181	-17.4%
運営費補助金（再掲）	104,195	79,192	-25,003	-24.0%	24,648	14,958	-9,690	-39.3%	10,969	6,887	-4,083	-37.2%	40,688	26,152	-14,536	-35.7%
施設設備補助金（再掲）	13,925	12,928	-996	-7.2%	5,040	5,577	537	10.7%	1,987	511	-1,476	-74.3%	7,382	2,632	-4,750	-64.3%
その他補助金（再掲）	26,265	11,611	-14,654	-55.8%	7,553	3,003	-4,550	-60.2%	5,023	2,100	-2,923	-58.2%	7,607	1,609	-5,999	-78.9%
⑤ 医業外費用	55,122	68,348	13,226	24.0%	15,786	16,792	1,007	6.4%	7,043	7,720	677	9.6%	26,160	25,139	-1,021	-3.9%
⑥ 経常利益（①+④-②+⑤）	-49,128	-118,131	-69,003	-14.0%	-12,562	-8,952	-21,514	-172.8%	-15,634	-5,191	-20,825	-133.2%	-53,063	-96,588	-43,524	-82.0%
医業利益率（③÷①）	-7.2%	-7.9%			-3.0%	-3.2%			-2.1%	-3.7%			-11.6%	-12.9%		
経常利益率（⑥÷①）	-1.6%	-3.7%			0.9%	-0.6%			2.4%	-0.8%			-3.7%	-6.7%		
※1 補助金（運営・施設・その他）	144,385	103,731	-40,654	-28.2%	37,241	23,538	-13,703	-36.8%	17,979	9,498	-8,482	-47.2%	55,677	30,393	-25,284	-45.4%
※2 補助金を除く医業外収益（④-※1）	87,558	102,085	14,527	16.6%	34,118	30,545	-3,573	-10.5%	18,089	17,202	-886	-4.9%	83,618	84,722	1,104	1.3%
※3 損益差額（③+※2-⑤）	-193,513	-221,862	-28,349	-14.7%	-24,679	-32,490	-7,811	-31.7%	-2,345	-14,689	-12,344	-526.3%	-108,741	-126,980	-18,240	-16.9%

（表3）病床区分別の医業損益・100床あたりの平均

（３）開設主体別の医業損益

開設主体別の年度比較では、医業収益の増収割合はその他私的の+3.4%が最も高く、その他公的が+2.1%で最も低かった。

医業利益はすべての開設主体で２期赤字・減益であった。2024年度の赤字額は、自治体の－54,463万円が最も大きかった。

医業外収益はその他私的を除くすべての開設主体で減収となり、経常利益は医療法人を除く開設主体で２期赤字・減益であった。また、2023年度は経常利益が黒字であった医療法人も赤字となった。2024年度の経常利益の赤字額では自治体の－23,483万円が最大であり、損益差額では、すべての区分で２期赤字であった（表４）。

科目 (単位：千円)	国 (n=69)				自治体 (n=241)				その他の公 (n=158)				医療法人 (n=841)				その他の私 (n=189)			
	平均病床数：381				平均病床数：361				平均病床数：359				平均病床数：203				平均病床数：347			
	2023年度	2024年度	差引増減	前年比	2023年度	2024年度	差引増減	前年比	2023年度	2024年度	差引増減	前年比	2023年度	2024年度	差引増減	前年比	2023年度	2024年度	差引増減	前年比
① 医業収益	2,868,368	2,952,053	83,685	2.9%	2,914,177	3,004,963	90,786	3.1%	3,129,171	3,193,927	64,755	2.1%	1,510,759	1,545,722	34,963	2.3%	2,940,641	3,042,008	101,366	3.4%
入院診療収入	1,891,738	1,967,864	76,126	4.0%	1,885,106	1,960,801	75,695	4.0%	2,026,953	2,098,813	71,860	3.5%	1,101,583	1,136,562	34,980	3.2%	1,855,941	1,941,670	85,727	4.6%
診療料収入	50,449	54,092	3,643	7.2%	23,395	25,438	2,043	8.7%	40,323	43,686	3,363	8.3%	13,911	15,735	1,824	13.1%	59,543	63,301	3,758	6.3%
外来診療収入	854,465	858,216	3,751	0.4%	913,388	926,362	12,974	1.4%	976,565	971,026	-5,539	-0.6%	330,942	332,304	1,361	0.4%	944,460	956,743	12,283	1.3%
その他医業収入	71,716	71,881	164	0.2%	92,288	92,364	76	0.1%	85,330	80,402	-4,928	-5.8%	64,323	61,121	-3,202	-5.0%	80,428	80,294	-134	-0.2%
② 医業費用	3,015,184	3,128,431	113,247	3.8%	3,380,454	3,549,598	169,144	5.0%	3,247,507	3,320,340	72,833	2.2%	1,534,493	1,573,616	39,123	2.5%	3,079,100	3,184,035	104,936	3.4%
材料費	945,428	972,651	27,223	2.9%	909,339	943,865	34,526	3.8%	980,663	1,004,363	23,700	2.4%	286,081	296,842	10,762	3.8%	988,584	1,030,984	42,400	4.3%
医薬品費 (再掲)	607,888	617,584	9,697	1.6%	566,434	582,669	16,235	2.9%	624,314	631,952	7,638	1.2%	138,462	141,711	3,249	2.3%	609,590	628,647	19,057	3.1%
診療材料費 (再掲)	295,267	311,985	16,718	5.7%	330,014	348,001	17,987	5.5%	328,034	340,606	12,572	3.8%	119,360	126,584	7,224	6.1%	346,530	367,348	20,818	6.0%
給与費	1,345,522	1,382,492	36,970	2.7%	1,627,117	1,722,564	95,447	5.9%	1,577,830	1,600,983	23,153	1.5%	869,078	886,734	17,656	2.0%	1,384,547	1,420,637	36,090	2.6%
委託費	227,849	238,254	10,404	4.6%	275,796	289,223	13,427	4.9%	200,483	209,403	8,920	4.4%	89,996	92,549	2,554	2.8%	219,073	228,751	9,678	4.4%
設備間係費	301,550	332,009	30,459	10.1%	283,081	288,497	5,416	1.9%	283,097	289,755	6,658	2.4%	131,940	135,741	3,801	2.9%	270,666	277,578	6,912	2.6%
減価償却費 (再掲)	172,448	186,688	14,240	8.3%	221,161	222,891	1,730	0.8%	179,562	182,285	2,723	1.5%	73,732	75,496	1,764	2.4%	179,335	183,161	3,826	2.1%
研究研修費	2,347	2,332	-15	-0.7%	12,639	12,946	307	2.4%	8,917	9,140	223	2.5%	3,272	3,558	286	8.7%	7,472	8,396	924	12.4%
経費	167,002	176,924	9,921	5.9%	187,435	197,944	10,510	5.6%	164,109	173,602	9,493	5.8%	115,580	118,390	2,810	2.4%	162,958	169,048	6,090	3.7%
水道光熱費 (再掲)	65,886	69,181	3,295	5.0%	62,023	65,553	3,530	5.7%	57,752	61,275	3,524	6.1%	31,299	32,934	1,635	5.2%	56,878	59,149	2,271	4.0%
電気料金	39,500	42,249	2,749	7.0%	39,284	40,894	1,610	4.1%	35,451	37,467	2,017	5.7%	19,032	20,141	1,109	5.8%	34,595	35,538	943	2.7%
ガス料金	14,024	14,770	746	5.3%	13,738	15,756	2,017	14.7%	11,644	12,867	1,222	10.5%	4,914	5,481	567	11.5%	9,740	10,920	1,179	12.1%
その他の水道光熱費	12,362	12,163	-199	-1.6%	9,001	8,903	-98	-1.1%	10,657	10,941	285	2.7%	7,353	7,313	-40	-0.5%	12,543	12,691	148	1.2%
控除対象外消費税等負担額	4,649	5,024	375	8.1%	79,122	86,041	6,919	8.7%	18,031	18,604	573	3.2%	28,786	29,938	1,152	4.0%	30,059	30,840	781	2.6%
本部費配賦額	20,837	18,746	-2,091	-10.0%	5,926	8,518	2,592	43.7%	14,377	14,491	114	0.8%	9,761	9,863	102	1.0%	15,741	17,801	2,060	13.1%
③ 医業利益 (①-②)	-146,816	-176,378	-29,562	-20.1%	-466,277	-544,633	-78,356	-16.7%	-118,336	-126,413	-8,077	-6.8%	-23,734	-27,894	-4,160	-17.5%	-138,458	-142,028	-3,570	-2.6%
④ 医業外収益	195,761	158,960	-36,801	-18.8%	435,578	400,674	-34,904	-8.0%	147,689	92,964	-54,724	-37.1%	51,809	32,340	-19,469	-37.7%	128,161	153,492	25,330	19.8%
運営費補助金 (再掲)	36,378	26,394	-9,983	-27.4%	210,401	199,616	-10,785	-5.1%	79,753	31,835	-47,918	-60.1%	17,139	5,128	-12,012	-70.1%	45,431	21,799	-23,632	-52.0%
施設設備補助金 (再掲)	8,251	4,826	-3,426	-41.5%	18,590	18,089	-501	-2.7%	21,178	17,781	-3,397	-16.0%	3,206	1,474	-1,733	-54.0%	8,395	11,440	3,045	36.3%
その他補助金 (再掲)	41,208	15,174	-26,034	-63.2%	46,491	22,525	-23,967	-51.6%	3,559	1,783	-1,776	-49.9%	7,108	2,838	-4,270	-60.1%	17,536	6,113	-11,423	-65.1%
⑤ 医業外費用	72,638	66,452	-6,186	-8.5%	90,323	90,872	549	0.6%	40,251	40,700	449	1.1%	16,124	16,229	104	0.6%	18,706	73,153	54,447	291.1%
⑥ 経常利益 (③+④)-(⑤+⑥)	-23,692	-83,869	-60,176	-25.4%	-121,021	-234,811	-113,790	-93.9%	-10,888	-74,149	-63,259	-58.1%	-1,816	-11,782	-10,966	-603.7%	-29,002	-61,689	-32,687	-112.7%
経常利益率 (⑥÷①)	-5.1%	-6.0%	-0.9%	-18.1%	-16.0%	-18.1%	-2.1%	-11.1%	-3.5%	-4.0%	-11.1%	-3.1%	-1.2%	-1.8%	-0.7%	-5.7%	-4.7%	-4.2%	-10.7%	
経常利益率 (⑥÷①)	-0.8%	-2.8%	-2.0%	-28.1%	-4.2%	-2.8%	1.4%	33.3%	-0.3%	-2.3%	-5.6%	-1.6%	0.8%	-0.8%	-1.0%	-1.2%	-1.4%	-1.7%	-13.3%	
※1 補助金 (運営・施設・その他)	85,837	46,394	-39,443	-46.0%	275,482	240,229	-35,253	-12.8%	104,490	51,399	-53,091	-50.8%	27,454	9,439	-18,015	-65.6%	71,362	39,352	-32,011	-44.9%
※2 補助金を除く(医業外収益 (④-※1))	109,924	112,566	2,642	2.4%	160,096	160,444	349	0.2%	43,199	41,566	-1,633	-3.8%	24,455	22,901	-1,554	-6.4%	56,799	114,140	57,341	101.0%
※3 損益差額 (③+※2-⑤)	-109,530	-130,263	-20,733	-19.0%	-396,504	-475,061	-78,557	-19.8%	-115,388	-125,547	-10,160	-8.8%	-15,402	-21,221	-5,819	-38.4%	-100,366	-101,041	-675	-0.7%

(表４) 開設主体別の医業損益・100床あたりの平均

（表４）開設主体別の医業損益・100床あたりの平均

（４）黒字病院・赤字病院の医業損益

全病院 1,498 病院中、黒字病院は 524 病院 (35.0%)、赤字病院が 974 病院 (65.0%) であった。黒字病院は、医業収益が+3.1%に対して医業費用+2.9%となり、医業利益の黒字額が増加したが、経常利益は医業外収益（運営費補助金等）が－21.8%と大きく減少し、黒字額が縮小していた。赤字病院は、医業収益が+2.6%に対して医業費用が+3.7%で大きく上回り、医業外収益が－10.7%となったことで医業利益、経常利益ともに赤字額が増加していた（表５）。

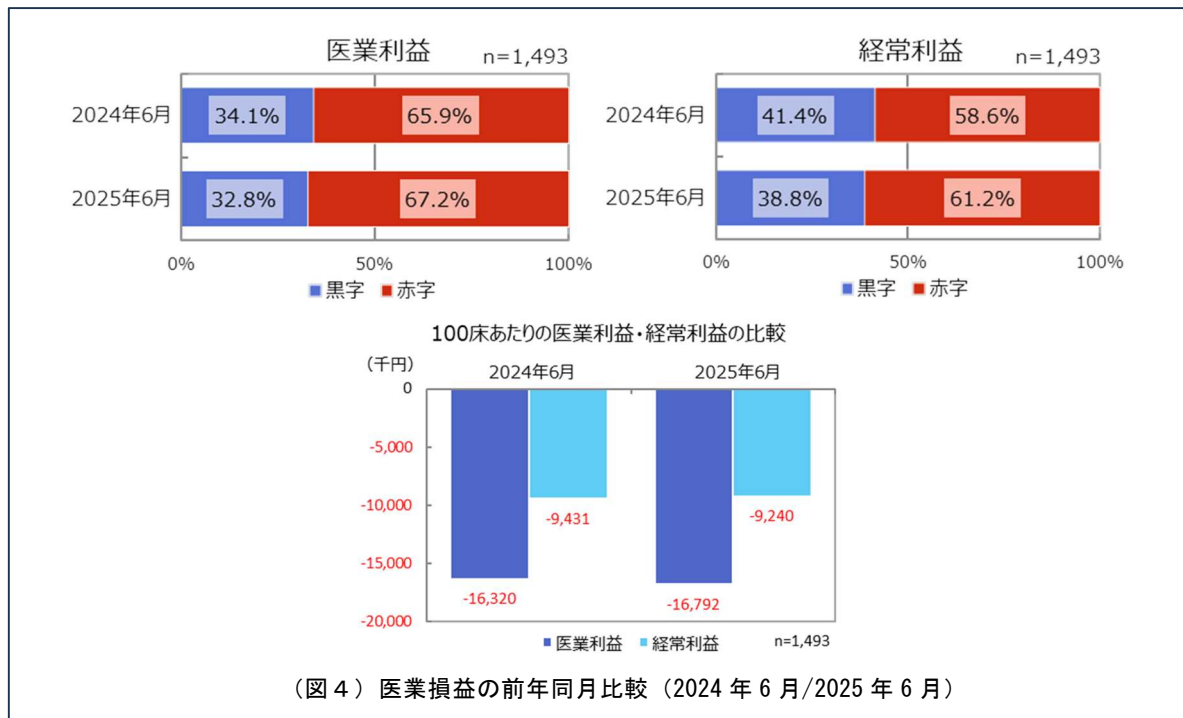
科目 (単位：千円)	全病院 (n=1,498)				2024年度 黒字病院 (n=524)				2024年度 赤字病院 (n=974)			
	平均病床数：271				平均病床数：253				平均病床数：281			
	2023年度	2024年度	差引増減	前年比	2023年度	2024年度	差引増減	前年比	2023年度	2024年度	差引増減	前年比
①医業収益	2,356,408	2,421,373	64,965	2.8%	2,329,066	2,400,343	71,277	3.1%	2,369,641	2,431,551	61,910	2.6%
入院診療収入	1,571,739	1,631,455	59,716	3.8%	1,572,955	1,633,342	60,387	3.8%	1,571,150	1,630,541	59,391	3.8%
診療差額収益	29,410	31,883	2,472	8.4%	34,588	36,499	1,911	5.5%	26,904	29,649	2,744	10.2%
外来診療収入	678,927	683,732	4,804	0.7%	650,415	659,205	8,789	1.4%	692,727	695,603	2,876	0.4%
その他医業収入	76,331	74,304	-2,027	-2.7%	71,108	71,298	190	0.3%	78,859	75,759	-3,101	-3.9%
②医業費用	2,514,691	2,601,812	87,121	3.5%	2,306,435	2,373,965	67,529	2.9%	2,615,486	2,712,088	96,603	3.7%
材料費	672,807	696,644	23,837	3.5%	660,866	685,876	25,010	3.8%	678,586	701,856	23,269	3.4%
医薬品費（再掲）	404,518	414,134	9,616	2.4%	394,888	407,745	12,858	3.3%	409,179	417,226	8,046	2.0%
診療材料費（再掲）	241,731	254,818	13,087	5.4%	236,976	248,530	11,554	4.9%	244,032	257,861	13,830	5.7%
給与費	1,244,637	1,283,959	39,322	3.2%	1,121,230	1,148,399	27,169	2.4%	1,304,365	1,349,569	45,204	3.5%
委託費	175,015	182,447	7,432	4.2%	143,884	149,547	5,663	3.9%	190,082	198,370	8,288	4.4%
設備間係費	218,826	225,598	6,772	3.1%	193,376	195,786	2,411	1.2%	231,144	240,027	8,883	3.8%
減価償却費（再掲）	143,404	146,586	3,181	2.2%	119,146	120,049	903	0.8%	155,145	159,429	4,284	2.8%
研究研修費	6,687	7,052	365	5.5%	5,987	6,311	324	5.4%	7,025	7,410	385	5.5%
経費	148,738	155,121	6,384	4.3%	136,546	142,176	5,630	4.1%	154,638	161,387	6,748	4.4%
水道光熱費（再掲）	47,948	50,463	2,515	5.2%	42,625	44,716	2,091	4.9%	50,524	53,244	2,720	5.4%
電気料金	29,503	30,926	1,422	4.8%	25,461	26,516	1,054	4.1%	31,460	33,060	1,600	5.1%
ガス料金	9,114	10,194	1,080	11.8%	7,871	8,897	1,027	13.0%	9,716	10,821	1,106	11.4%
その他の水道光熱費	9,330	9,343	13	0.1%	9,283	9,302	19	0.2%	9,348	9,363	15	0.2%
控除対象外消費税等負担額	36,716	38,913	2,197	6.0%	32,744	34,031	1,287	3.9%	38,639	41,276	2,637	6.8%
本部費配賦額	11,266	12,078	812	7.2%	11,802	11,838	36	0.3%	11,007	12,194	1,187	10.8%
③医業利益（①-②）	-158,284	-180,439	-22,155	-14.0%	-22,631	-26,378	-3,747	-16.6%	-245,845	-280,537	-34,692	-14.3%
④医業外収益	169,135	147,505	-21,630	-12.8%	96,425	75,389	-21,037	-21.8%	204,325	182,408	-21,917	-10.7%
運営費補助金（再掲）	73,121	54,609	-18,512	-25.3%	37,935	23,678	-14,257	-37.6%	90,151	69,579	-20,572	-22.8%
施設設備補助金（再掲）	10,179	9,140	-1,039	-10.2%	7,188	8,038	850	11.8%	11,627	9,673	-1,954	-16.8%
その他補助金（再掲）	18,941	8,236	-10,705	-56.5%	11,536	4,791	-6,745	-58.5%	22,525	9,903	-12,622	-56.0%
⑤医業外費用	39,468	48,086	8,619	21.8%	17,979	17,645	-334	-1.9%	49,688	62,820	12,952	26.0%
⑥経常利益（③+④-⑤）	-26,617	-81,021	-54,404	-203.3%	101,077	84,121	-16,955	-16.8%	-91,388	-160,949	-69,561	-76.1%
⑦営業利益率（③÷①）	-6.7%	-7.5%			1.0%	1.1%			-10.4%	-11.5%		
⑧経常利益率（⑥÷①）	-1.2%	-3.3%			4.3%	3.5%			-3.9%	-6.6%		
※1 補助金（運営・施設・その他）	102,241	71,985	-30,257	-29.6%	56,658	36,508	-20,151	-35.6%	124,303	89,155	-35,148	-28.3%
※2 補助金を除く医業外収益（④-※1）	66,893	75,520	8,627	12.9%	39,767	38,881	-886	-2.2%	80,022	92,253	12,231	15.5%
※3 損益差額（③+※2-⑤）	-137,858	-153,006	-22,147	-16.1%	44,418	47,614	3,196	7.2%	-215,691	-250,104	-34,413	-15.9%

（表５）黒字病院・赤字病院の医業損益・100床あたりの平均く（再掲）全病院＞

2. 前年同月比較（2024 年 6 月/2025 年 6 月）

（1）医業損益への影響（全病院）

医業利益の前年同月比較では、赤字病院割合は 65.9%から 67.2%と 1.3 ポイント増加し、経常利益は、赤字病院割合が 58.6%から 61.2%と 2.6 ポイント増加していた（図 4）。



全病院の医業収益は前年比+4.2%の増収、医業費用は+4.1%の増加となったが、金額で医業費用が上回り、医業利益の赤字額は -1,632 万円から -1,679 万円に微増した。医業外収益が前年比+9.7%の増収、医業外費用が +10.0%の増加により、経常利益は -943 万円から -924 万円になり赤字額はわずかに減少していた（表 6）。

科目 (単位：千円)	全病院 (n=1,493) 平均病床数：270			
	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比
①医業収益	195,375	203,582	8,207	4.2%
入院診療収入	131,492	136,386	4,894	3.7%
室料差額収益	2,548	2,717	169	6.6%
外来診療収入	54,968	57,745	2,778	5.1%
その他医業収入	6,366	6,733	367	5.8%
②医業費用	211,694	220,374	8,679	4.1%
材料費	55,022	58,848	3,826	7.0%
医薬品費 (再掲)	32,584	34,586	2,003	6.1%
診療材料費 (再掲)	20,243	21,924	1,681	8.3%
給与費	108,427	111,387	2,960	2.7%
委託費	14,909	15,616	707	4.7%
設備関係費	17,220	17,804	584	3.4%
減価償却費 (再掲)	11,035	11,249	214	1.9%
研究研修費	551	551	-1	-0.1%
経費	12,371	12,864	493	4.0%
水道光熱費 (再掲)	3,723	3,908	186	5.0%
電気料金	2,379	2,470	91	3.8%
ガス料金	652	720	69	10.5%
その他の水道光熱費	692	718	26	3.8%
控除対象外消費税等負担額	2,236	2,381	144	6.5%
本部費配賦額	956	923	-34	-3.5%
③医業利益 (①-②)	-16,320	-16,792	-472	
④医業外収益	8,849	9,707	858	9.7%
⑤医業外費用	1,960	2,155	195	10.0%
⑥経常利益 ((①+④) - (②+⑤))	-9,431	-9,240	190	
医業利益率 (③÷①)	-8.4%	-8.2%		
経常利益率 (⑥÷①)	-4.8%	-4.5%		

（表 6）全病院の医業損益・100 床あたりの平均

（２）病床区分別の医業損益

病床区分別の前年同月比較では、一般の医業収益は前年比＋4.6％、医業費用＋4.3％となり、医業利益の赤字額は増加した。2025年6月の医業利益は－2,387万円、経常利益は－1,325万円であった。

療養・ケアミックスは、医業収益＋2.8％、医業費用＋3.6％となり、医業利益、経常利益の赤字額は増加した。精神では、医業収益＋0.6％、医業費用＋2.7％となり、経常利益が赤字に転化した（表7）。

科目 (単位：千円)	一般 (n=805) 平均病床数：316				療養・ケアミックス (n=334) 平均病床数：162				精神 (n=305) 平均病床数：255				その他 (n=49) 平均病床数：353			
	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比
①医業収益	260,642	272,665	12,023	4.6%	117,165	120,464	3,299	2.8%	54,066	54,400	334	0.6%	116,546	119,441	2,895	2.5%
入院診療収入	170,881	177,942	7,061	4.1%	86,998	89,081	2,084	2.4%	45,351	45,678	327	0.7%	79,336	81,722	2,386	3.0%
室料差額収益	3,608	3,854	245	6.8%	1,164	1,236	72	6.2%	399	408	10	2.4%	969	1,036	67	6.9%
外来診療収入	78,298	82,537	4,239	5.4%	22,473	22,841	367	1.6%	6,689	6,733	44	0.7%	30,925	32,059	1,134	3.7%
その他医業収入	7,854	8,333	478	6.1%	6,530	7,306	776	11.9%	1,627	1,580	-47	-2.9%	5,315	4,624	-691	-13.0%
②医業費用	284,267	296,535	12,269	4.3%	121,943	126,283	4,340	3.6%	54,094	55,534	1,440	2.7%	134,908	136,975	2,068	1.5%
材料費	80,862	86,660	5,798	7.2%	15,589	16,294	706	4.5%	4,842	4,892	50	1.0%	24,331	25,917	1,585	6.5%
医薬品費（再掲）	48,341	51,446	3,105	6.4%	7,356	7,618	262	3.6%	2,737	2,675	-62	-2.3%	14,159	14,703	544	3.8%
診療材料費（再掲）	30,050	32,583	2,534	8.4%	5,997	6,391	394	6.6%	584	562	-22	-3.8%	9,115	9,948	833	9.1%
給与費	139,566	143,534	3,968	2.8%	76,830	79,334	2,504	3.3%	35,593	36,482	888	2.5%	77,348	76,237	-1,110	-1.4%
委託費	20,210	21,228	1,018	5.0%	7,854	8,109	255	3.2%	3,752	3,854	102	2.7%	9,267	9,537	269	2.9%
設備関係費	23,193	24,047	855	3.7%	10,246	10,318	72	0.7%	3,910	4,009	100	2.5%	11,141	11,530	389	3.5%
減価償却費（再掲）	15,026	15,382	356	2.4%	5,834	5,785	-49	-0.8%	2,403	2,402	-1	-0.0%	7,484	7,393	-91	-1.2%
研究研修費	759	764	5	0.7%	282	269	-13	-4.4%	95	88	-7	-7.7%	403	383	-20	-5.0%
経費	15,419	15,899	480	3.1%	9,160	9,882	721	7.9%	5,324	5,621	297	5.6%	9,332	10,180	848	9.1%
水道光熱費（再掲）	4,781	5,021	239	5.0%	2,308	2,454	146	6.3%	1,459	1,525	66	4.5%	2,770	2,828	59	2.1%
電気料金	3,092	3,200	108	3.5%	1,476	1,561	85	5.8%	809	870	61	7.5%	1,784	1,775	-9	-0.5%
ガス料金	867	960	94	10.8%	308	344	36	11.7%	251	266	15	6.0%	370	418	48	13.0%
その他の水道光熱費	822	860	38	4.6%	524	549	24	4.6%	399	389	-10	-2.5%	615	635	20	3.2%
控除対象外消費税等負担額	3,088	3,297	209	6.8%	977	994	17	1.7%	334	346	12	3.6%	2,220	2,404	184	8.3%
本部費配賦額	1,170	1,106	-64	-5.5%	1,006	1,084	78	7.7%	243	242	-2	-0.7%	864	788	-76	-8.8%
③医業利益（①－②）	-23,625	-23,870	-245		-4,778	-5,819	-1,041		-28	-1,134	-1,106		-18,362	-17,535	827	
④医業外収益	12,017	13,530	1,512	12.6%	4,088	3,973	-115	-2.8%	1,530	1,509	-21	-1.3%	10,109	8,338	-1,771	-17.5%
⑤医業外費用	2,714	2,915	201	7.4%	857	1,048	191	22.3%	424	582	158	37.3%	1,242	1,534	292	23.5%
⑥経常利益（③＋④－⑤）	-14,321	-13,255	1,066		-1,547	-2,895	-1,348		1,078	-207	-1,285		-9,496	-10,731	-1,236	
医業利益率（③÷①）	-9.1%	-8.8%			-4.1%	-4.8%			-0.1%	-2.1%			-15.8%	-14.7%		
経常利益率（⑥÷①）	-5.5%	-4.9%			-1.3%	-2.4%			2.0%	-0.4%			-8.1%	-9.0%		

（表7）病床区分別の医業損益・100床あたりの平均

（３）開設主体別の医業損益

開設主体別の前年同月比較では、すべての開設主体で医業利益、経常利益ともに2期赤字となっていた。

2025年6月の医業利益の赤字額では、自治体の－5,057万円が最大で、最小は医療法人の－253万円であった。経常利益の赤字額では国の－2,191万円が最大であった。

科目 (単位：千円)	国 (n=72) 平均病床数：383				自治体 (n=230) 平均病床数：360				その他公的 (n=164) 平均病床数：362				医療法人 (n=842) 平均病床数：203				その他私的 (n=185) 平均病床数：342			
	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比
①医業収益	238,134	249,394	11,260	4.7%	240,103	253,237	13,135	5.5%	264,985	274,557	9,573	3.6%	125,589	129,820	4,231	3.4%	241,054	250,927	9,873	4.1%
入院診療収入	159,005	165,007	6,002	3.8%	157,181	165,076	7,895	5.0%	171,129	176,106	4,977	2.9%	92,213	95,120	2,907	3.2%	154,601	160,367	5,766	3.7%
室料差額収益	4,260	4,549	289	6.8%	2,137	2,304	168	7.8%	3,638	3,930	291	8.0%	1,227	1,316	89	7.2%	4,881	5,100	219	4.5%
外来診療収入	68,916	73,083	4,167	6.0%	73,585	78,387	4,802	6.5%	81,513	85,644	4,131	5.1%	27,120	28,024	903	3.3%	74,705	78,012	3,307	4.4%
その他医業収入	5,953	6,755	801	13.5%	7,200	7,470	270	3.7%	8,704	8,878	174	2.0%	5,029	5,360	332	6.6%	6,867	7,447	581	8.5%
②医業費用	262,634	273,428	10,794	4.1%	285,943	303,811	17,868	6.2%	278,680	287,321	8,641	3.1%	127,910	132,353	4,443	3.5%	255,414	262,613	7,199	2.8%
材料費	77,207	83,823	6,616	8.6%	73,592	79,736	6,144	8.3%	83,887	89,559	5,671	6.8%	23,420	24,866	1,446	6.2%	79,177	83,443	4,266	5.4%
医薬品費（再掲）	48,590	52,097	3,507	7.2%	44,587	48,509	3,923	8.8%	53,560	56,624	3,065	5.7%	11,068	11,584	516	4.7%	48,229	50,078	1,849	3.8%
診療材料費（再掲）	25,029	27,862	2,833	11.3%	27,903	30,108	2,205	7.9%	27,892	30,212	2,320	8.3%	10,064	10,913	849	8.4%	28,402	30,539	2,137	7.5%
給与費	120,889	121,987	1,098	0.9%	149,730	157,397	7,667	5.1%	136,126	137,639	1,513	1.1%	73,669	75,405	1,736	2.4%	116,694	118,967	2,273	1.9%
委託費	19,136	20,877	1,741	9.1%	23,489	24,809	1,320	5.6%	17,298	17,960	662	3.8%	7,715	8,124	409	5.3%	19,002	19,299	297	1.6%
設備関係費	25,682	26,562	879	3.4%	19,151	20,807	1,656	8.6%	24,121	24,388	267	1.1%	10,757	11,147	390	3.6%	21,955	21,925	-30	-0.1%
減価償却費（再掲）	14,479	14,992	512	3.5%	14,351	15,575	1,225	8.5%	15,322	15,202	-120	-0.8%	6,015	6,053	38	0.6%	14,710	14,259	-451	-3.1%
研究研修費	185	173	-12	-6.7%	972	972	0	0.0%	737	762	25	3.4%	292	290	-3	-0.9%	685	669	-16	-2.4%
経費	16,774	17,843	1,069	6.4%	14,816	15,605	789	5.3%	14,054	14,630	576	4.1%	9,200	9,509	309	3.4%	14,228	14,498	270	1.9%
水道光熱費（再掲）	5,097	5,354	257	5.0%	4,992	5,354	361	7.2%	4,672	4,811	139	3.0%	2,316	2,437	121	5.2%	4,364	4,506	142	3.3%
電気料金	3,347	3,404	56	1.7%	3,301	3,490	189	5.7%	2,968	3,041	73	2.5%	1,425	1,503	78	5.5%	2,772	2,801	30	1.1%
ガス料金	950	1,096	145	15.3%	951	1,100	149	15.7%	899	942	43	4.8%	351	381	30	8.6%	710	768	58	8.1%
その他の水道光熱費	799	855	55	6.9%	740	764	24	3.2%	805	828	23	2.9%	541	554	13	2.4%	882	936	55	6.2%
控除対象外消費税等負担額	387	384	-3	-0.7%	3,693	3,937	244	6.6%	1,317	1,355	38	2.8%	2,118	2,276	158	7.4%	2,318	2,460	143	6.2%
本部費配賦額	2,372	1,778	-594	-25.0%	500	549	49	9.8%	1,139	1,129	-10	-0.9%	738	735	-3	-0.3%	1,354	1,351	-4	-0.3%
③医業利益（①－②）	-24,500	-24,034	466		-45,840	-50,574	-4,734		-13,695	-12,764	931		-2,321	-2,533	-212		-14,360	-11,686	2,674	
④医業外収益	6,457	6,783	325	5.0%	29,620	31,807	2,186	7.4%	5,113	5,615	501	9.8%	2,098	2,324	226	10.8%	4,436	5,826	1,391	31.4%
⑤医業外費用	4,844	4,661	-183	-3.8%	2,932	2,964	32	1.1%	2,693	3,047	354	13.1%	959	1,268	310	32.3%	1,443	1,559	116	8.1%
⑥経常利益（③＋④－⑤）	-22,886	-21,912	974		-19,152	-21,731	-2,579		-11,275	-10,196	1,079		-1,181	-1,477	-296		-11,367	-7,419	3,949	
医業利益率（③÷①）	-10.3%	-9.6%			-19.1%	-20.0%			-5.2%	-4.6%			-1.8%	-2.0%			-4.7%	-4.7%		
経常利益率（⑥÷①）	-9.6%	-8.8%			-8.0%	-8.6%			-4.3%	-3.7%			-0.9%	-1.1%			-4.7%	-3.0%		

（表8）開設主体別の医業損益・100床あたりの平均

医業収益はすべての開設主体で前年から増収となり、前年比では自治体の+5.5%が最も高く、医療法人が+3.4%で最も低かった。医業費用はすべての開設主体で前年から増加し、前年比では自治体の+6.2%が最も高く、その他私的が+2.8%で最も低かった（表8）。

（４）黒字病院・赤字病院の医業損益

全病院 1,493 病院中、黒字病院は 579 病院（38.8%）、赤字病院が 914 病院（61.2%）であった。黒字病院では医業収益+5.3%に対して赤字病院は+3.7%であり、医業費用は黒字病院+4.2%、赤字病院+4.1%であった。医業利益で黒字病院は赤字より黒字に転化し、赤字病院は２期赤字・減益であった。経常利益では、黒字病院は医業外収益+31.8%であり、２期黒字・増益であった。赤字病院は医業外収益－8.3%により２期赤字・減益となった（表9）。

科目 (単位：千円)	全病院 (n=1,493) 平均病床数：270				2025年6月 黒字病院 (n=579) 平均病床数：248				2025年6月 赤字病院 (n=914) 平均病床数：285			
	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比	2024年6月	2025年6月	差引増減	前年比
① 医業収益	195,375	203,582	8,207	4.2%	173,972	183,142	9,170	5.3%	207,167	214,844	7,677	3.7%
入院診療収入	131,492	136,386	4,894	3.7%	119,656	125,780	6,124	5.1%	138,014	142,230	4,216	3.1%
室料差額収益	2,548	2,717	169	6.6%	1,799	1,933	134	7.5%	2,961	3,149	188	6.4%
外来診療収入	54,968	57,745	2,778	5.1%	45,103	47,576	2,474	5.5%	60,403	63,349	2,945	4.9%
その他医業収入	6,366	6,733	367	5.8%	7,415	7,853	438	5.9%	5,789	6,116	327	5.7%
② 医業費用	211,694	220,374	8,679	4.1%	174,605	181,931	7,326	4.2%	232,130	241,555	9,425	4.1%
材料費	55,022	58,848	3,826	7.0%	45,016	48,483	3,467	7.7%	60,536	64,559	4,024	6.6%
医薬品費（再掲）	32,584	34,586	2,003	6.1%	25,406	27,416	2,010	7.9%	36,538	38,537	1,999	5.5%
診療材料費（再掲）	20,243	21,924	1,681	8.3%	17,276	18,706	1,429	8.3%	21,878	23,697	1,819	8.3%
給与費	108,427	111,387	2,960	2.7%	91,030	93,516	2,486	2.7%	118,013	121,234	3,221	2.7%
委託費	14,909	15,616	707	4.7%	11,472	11,994	522	4.5%	16,803	17,612	808	4.8%
設備関係費	17,220	17,804	584	3.4%	12,992	13,506	514	4.0%	19,549	20,172	623	3.2%
減価償却費（再掲）	11,035	11,249	214	1.9%	8,017	8,211	195	2.4%	12,698	12,922	224	1.8%
研究研修費	551	551	-1	-0.1%	546	517	-29	-5.3%	554	569	15	2.6%
経費	12,371	12,864	493	4.0%	10,738	10,977	238	2.2%	13,271	13,904	633	4.8%
水道光熱費（再掲）	3,723	3,908	186	5.0%	3,082	3,253	172	5.6%	4,076	4,269	193	4.7%
電気料金	2,379	2,470	91	3.8%	1,948	2,043	96	4.9%	2,617	2,705	88	3.4%
ガス料金	652	720	69	10.5%	534	599	65	12.1%	716	787	71	9.9%
その他の水道光熱費	692	718	26	3.8%	599	611	11	1.9%	743	777	34	4.6%
控除対象外消費税等負担額	2,236	2,381	144	6.5%	1,890	2,002	113	6.0%	2,427	2,589	162	6.7%
本部費配賦額	956	923	-34	-3.5%	922	936	14	1.6%	976	915	-60	-6.2%
③ 医業利益（①-②）	-16,320	-16,792	-472		-634	1,211	1,844		-24,963	-26,711	-1,748	
④ 医業外収益	8,849	9,707	858	9.7%	11,167	14,722	3,555	31.8%	7,572	6,943	-629	-8.3%
⑤ 医業外費用	1,960	2,155	195	10.0%	1,100	1,219	119	10.8%	2,434	2,671	237	9.7%
⑥ 経常利益（③+④）-（⑤+⑥）	-9,431	-9,240	190		9,434	14,714	5,280		-19,825	-22,439	-2,614	
医業利益率（③÷①）	-8.4%	-8.2%			-0.4%	0.7%			-12.0%	-12.4%		
経常利益率（⑥÷①）	-4.8%	-4.5%			5.4%	8.0%			-9.6%	-10.4%		

（表9）黒字病院・赤字病院の医業損益・100床あたりの平均＜（再掲）全病院＞

VI. 7 年連続比較《参考》

1. 延患者数、診療単価、診療収益、医業損益（新型コロナウイルス感染拡大による影響）の同月比較

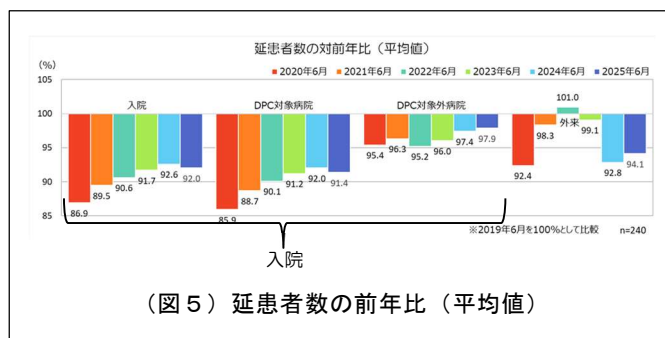
（2019 年 6 月/2020 年 6 月/2021 年 6 月/2022 年 6 月/2023 年 6 月/2024 年 6 月/2025 年 6 月）

（１）延患者数の対前年比 同月比較

延患者数について 2019 年 6 月を 100%とした 7 年連続の同月比較では、全体の入院患者数は 2020 年 6 月の 86.9%が最大幅の減少となり、以後、年々微増傾向にあったが、2024 年の 92.6%から 2025 年の 92.0%へとわずかに減少

がみられた。DPC 対象別では、DPC 対象病院は全入院とほぼ同様の傾向であったが、DPC 対象外病院は 2020 年の 95.4%より 2025 年の 97.9%へと徐々に増加していた。

外来患者数は 2020 年の 92.4%から 2022 年には 101.0%へと回復したが、2025 年は 94.1%に減少していた。入院、外来ともに 2019 年の患者数には回復していない（図 5）。

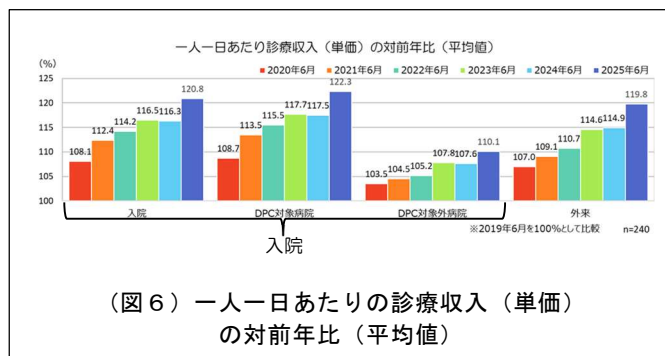


（図 5）延患者数の前年比（平均値）

（２）一人一日あたりの診療収入（単価）の対前年比 同月比較

診療単価について 2019 年 6 月を 100%とした 7 年連続の同月比較では、入院単価、外来単価ともに増加傾向にあった。入院単価では、入院全体で 2020 年の 108.1%から年々増加し、2025 年は 120.8%であった。DPC 対象病院は全入院とほぼ同様の結果となり 2025 年は 122.3%であった。

外来単価は、2020 年の 107.0%から年々増加し、2025 年には 119.8%へと増加していた（図 6）。



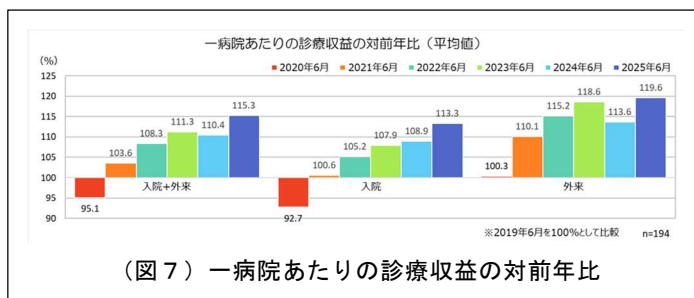
（図 6）一人一日あたりの診療収入（単価）の対前年比（平均値）

（３）一病院あたりの診療収益の対前年比 同月比較

診療収益について 2019 年 6 月を 100%とした 7 年連続の同月比較では、入院＋外来収益では 2020 年に減収となったが、2021 年以降は増収に転じ、2025 年は 115.3%であった。

入院収益は、2020 年に 92.7%、2025 年は 113.3%へと増加していた。

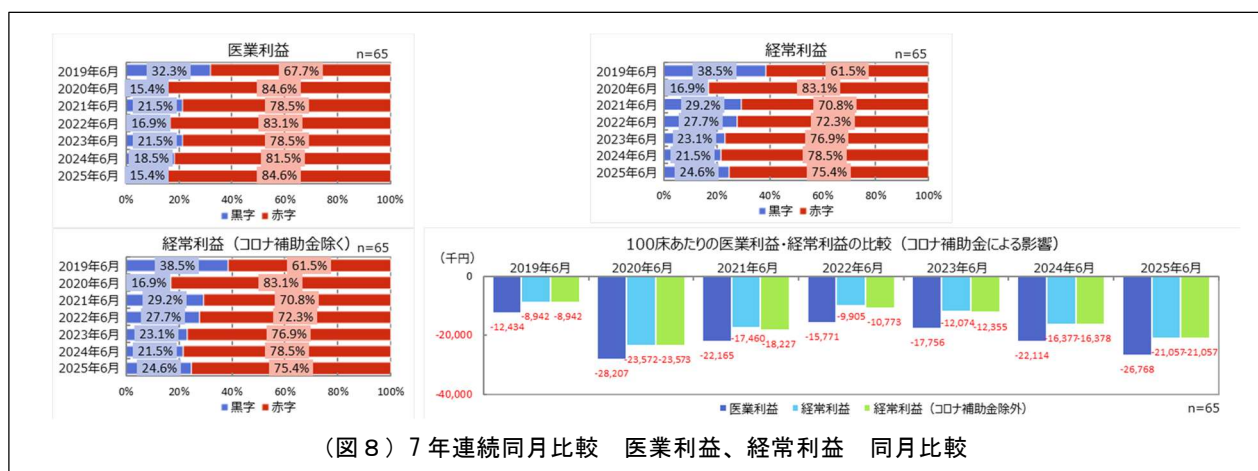
外来収益は、2020 年 100.3%、2025 年は 119.6%であった（図 7）。



（図 7）一病院あたりの診療収益の対前年比

(4) 7年連続同月比較 医業利益、経常利益

2019年から2025年の各6月における7年連続同月比較では、医業利益の赤字病院割合は、2019年67.7%より2020年は84.6%に増加し、以後、70%台後半から80%台前半のほぼ横ばいで推移し、2025年は前年比+3.1ポイントの84.6%であった。経常利益の赤字病院割合では、2019年の61.5%より2020年は83.1%に急増し、2021年70.8%、2022年72.3%と回復がみられたが、2023年には76.9%へと増加し、2025年は75.4%であった。また、コロナ関連の補助金の6月単月比較では、赤字病院割合に大きな影響はみられなかった。2025年6月医業利益が-2,676万円に対し経常利益-2,105万円となり、医業利益・経常利益はともに2022年以降続けて赤字額が拡大していた(図8)。



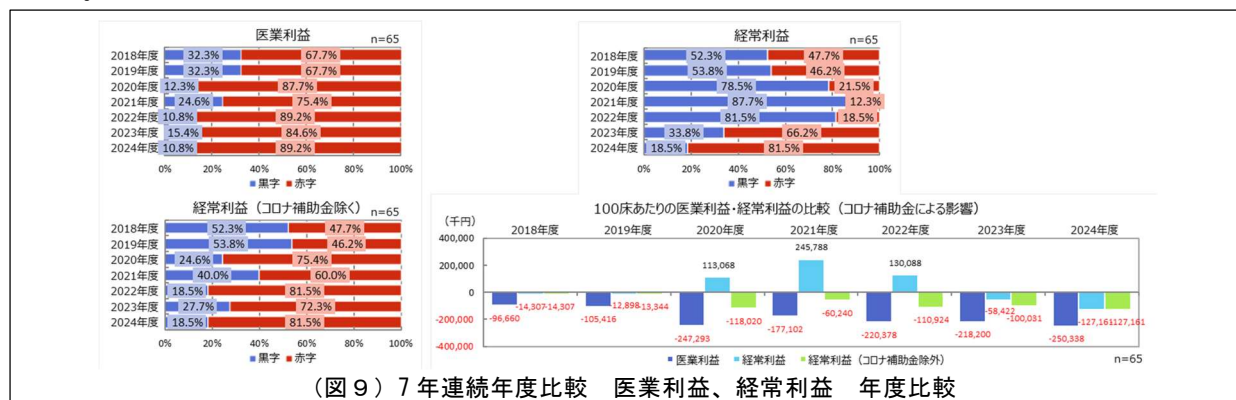
(図8) 7年連続同月比較 医業利益、経常利益 同月比較

2. 医業損益 (新型コロナウイルス感染拡大による影響) の年度比較

(2018年度/2019年度/2020年度/2021年度/2022年度/2023年度/2024年度)

(1) 7年連続年度比較 医業利益、経常利益

2018年度から2024年度の7年連続年度比較では、医業利益の赤字病院割合は、2018年度、2019年度が67.7%から2020年度に87.7%に急増し、2021年度75.4%、2022年度及び2024年度が89.2%を占めていた。経常利益は黒字病院割合が2018年度、2019年度の50%台より2020年度には78.5%へと大幅に増加し、2021年度が87.7%、2022年度は81.5%であったが、2023年度、2024年度は黒字・赤字割合が大きく反転して、赤字病院割合がそれぞれ66.2%、81.5%となっていた。



(図9) 7年連続年度比較 医業利益、経常利益 年度比較

一方で、緊急包括支援事業等コロナ関連の補助金により、経常利益が大幅に増加した 2020 年度～2022 年度の医業利益と経常利益の黒字病院割合の比較では、2020 年度が 12.3%と 78.5%、2021 年度は 24.6%と 87.7%、2022 年度は 10.8%と 81.5%となり、3 年続けて両者の間には 60 ポイント以上の差がみられた。また、100 床あたりの経常利益は 2020～2022 年度で 3 期黒字となったが、他の年度は、医業利益、経常利益ともに赤字であった。2024 年度の医業利益は－25,033 万円、経常利益の赤字額は－12,716 万円となり 7 年間で最大であった（図 9）。

（２）一病院あたりの損益

7 年連続年度比較では、2024 年度の一病院あたりの医業損益を対 2018 年度比でみると、医業収益の＋13.6%に対して医業費用は＋18.6%となり、医業費用が増加率で上回って医業利益の赤字額は拡大し、医業利益率は 2018 年度の－3.6%から 2024 年度が－8.1%へと赤字割合が 4.5 ポイント増加した。経常利益は、補助金を含む医業外収益の増収により黒字となった 2020 年度～2022 年度を除き赤字であり、経常利益率では 2024 年度の－4.1%が最大の赤字割合であった。

100 床あたりの医業利益は 7 年続けて赤字であり、赤字額は 2018 年度の－9,666 万円から 2020 年度には－24,729 万円に大幅に増加し、2024 年度は－25,033 万円であった。また、100 床あたりの経常利益では、2018 年度－1,430 万円、2019 年度－1,289 万円から 2020 年度には 11,306 万円に黒字転化し、黒字額は 2021 年度の 24,578 万円が最大であったが、2023 年度には赤字に転じて－5,842 万円、2024 年度は－12,716 万円となり 7 年比較で最大の赤字額となった（表 10）。

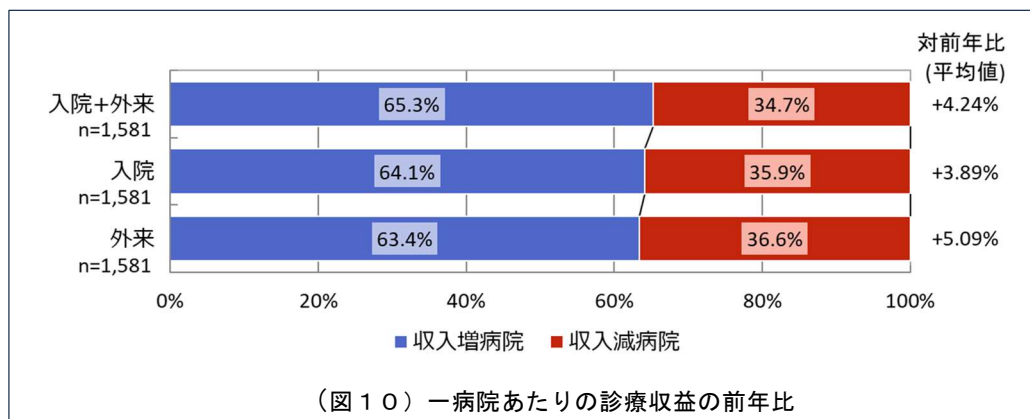
科目 (単位：千円)	一病院あたりの損益						100床あたりの平均						対2018年度比					n=65 対2023年度比
	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	対2018年度比	対2019年度比	対2020年度比	対2021年度比	
①医業収益	9,978,631	10,260,260	9,719,049	10,263,370	10,493,749	10,752,430	11,047,120	2,708,301	2,813,165	2,664,775	2,829,413	2,905,617	2,977,244	13.6%	9.3%	15.4%	8.7%	3.3%
入院診療収入	6,534,352	6,649,071	6,268,595	6,584,458	6,740,666	6,972,332	7,264,089	1,773,543	1,823,046	1,718,727	1,815,208	1,866,425	1,930,571	14.0%	10.9%	17.7%	11.4%	4.8%
窓口差額収益	159,316	162,892	143,731	144,231	141,793	144,552	163,974	43,240	44,662	39,408	39,762	39,261	40,025	5.6%	2.2%	15.8%	14.8%	16.3%
外来診療収入	2,991,198	3,157,353	3,048,282	3,253,389	3,344,181	3,368,254	3,354,338	811,841	865,685	835,780	896,897	925,971	932,637	15.0%	7.9%	11.7%	4.1%	0.1%
その他医業収入	293,565	290,944	258,442	281,293	267,109	267,292	264,718	79,676	79,771	70,860	77,547	73,960	74,011	-7.5%	-7.6%	4.0%	-5.0%	-0.4%
②医業費用	10,334,770	10,644,739	10,620,984	10,905,787	11,289,653	11,540,469	11,946,294	2,804,961	2,918,581	2,912,068	3,006,515	3,125,996	3,195,444	18.6%	14.0%	14.2%	10.6%	6.4%
材料費	2,900,206	3,092,585	2,973,043	3,166,288	3,277,581	3,438,582	3,529,571	787,145	847,927	815,151	872,884	907,530	952,110	24.8%	15.9%	20.5%	12.6%	3.2%
医薬品費（再掲）	1,724,344	1,871,992	1,803,140	1,915,785	2,026,714	2,136,480	2,161,091	468,004	513,264	494,386	528,145	561,731	591,570	28.6%	17.2%	21.7%	13.9%	7.1%
診療材料費（再掲）	1,091,658	1,114,442	1,089,215	1,164,121	1,163,603	1,211,942	1,272,903	296,287	305,538	298,642	320,926	335,575	354,387	19.6%	16.0%	18.7%	10.4%	5.6%
給与費	5,117,007	5,185,200	5,245,409	5,272,691	5,442,164	5,480,737	5,668,500	1,388,807	1,421,681	1,438,190	1,453,579	1,506,882	1,517,563	13.6%	11.0%	9.7%	8.6%	4.0%
経費	681,848	711,990	756,973	793,295	804,646	833,118	861,846	185,060	195,214	207,547	218,696	222,799	230,682	29.7%	22.9%	15.6%	9.7%	4.0%
設備維持費	962,720	962,354	966,789	973,272	977,788	1,008,239	1,064,186	261,292	263,859	265,075	268,312	270,740	279,172	13.4%	12.3%	11.8%	10.4%	6.1%
減価償却費（再掲）	673,294	661,854	652,029	663,780	652,529	668,824	712,386	182,739	181,467	178,774	182,991	180,679	185,191	8.5%	9.3%	10.9%	8.4%	7.1%
研究研修費	33,848	32,401	15,860	18,405	24,305	29,305	29,919	9,187	8,884	4,349	5,074	6,730	8,114	-9.3%	-6.2%	91.6%	64.2%	23.8%
経費	509,164	512,992	494,143	511,156	584,608	562,799	587,617	138,192	140,652	135,484	140,916	161,872	155,834	16.3%	20.8%	16.1%	1.1%	5.0%
水道光熱費（再掲）	171,573	240,877	211,490	220,473	211,490	220,473	220,473	47,299	66,696	58,560	61,381	66,696	58,560	25.1%	26.0%	-72.4%	-76.6%	-33.6%
電気料金	101,631	150,582	134,162	139,185	139,185	139,185	139,185	28,018	41,695	37,148	38,750	41,695	37,148	38.3%	-7.1%	4.3%	38.3%	-38.7%
方入料金	34,316	52,424	41,246	45,470	45,470	45,470	45,470	9,460	14,516	11,421	12,659	14,516	11,421	41.3%	-87.4%	-88.3%	-84.1%	-38.7%
その他の水道光熱費	35,626	37,871	36,082	35,818	35,818	35,818	35,818	8,211	10,498	9,991	9,972	10,498	9,991	1.5%	-4.9%	-0.2%	-4.9%	-0.2%
控除対象外消費税等負担額	112,521	130,116	151,623	153,884	159,487	167,914	186,340	30,539	35,675	41,572	42,423	44,160	46,494	51.87%	69.9%	45.4%	24.8%	22.3%
本部費負担額	17,456	17,101	17,144	16,797	19,075	19,774	18,316	4,738	4,689	4,701	4,630	5,282	5,099	7.6%	8.8%	8.5%	10.1%	-3.5%
③医業利益（①-②）	-356,139	-384,478	-901,935	-642,417	-795,904	-788,039	-895,175	-96,660	-105,416	-247,293	-177,102	-220,378	-218,200	-250,338				
④医業外収益	513,911	529,182	1,498,023	1,726,302	1,462,362	736,058	592,888	139,481	145,092	410,729	475,908	404,914	203,807	18.3%	13.8%	-59.8%	-65.3%	-59.2%
運営費補助金（再掲）	184,033	180,877	825,093	969,914	795,397	339,863	224,404	49,948	49,593	226,225	267,387	220,238	94,105	25.1%	26.0%	-72.4%	-76.6%	-71.6%
施設設備補助金（再掲）	43,066	42,503	85,548	112,336	88,562	61,286	55,476	11,688	11,653	23,455	30,969	24,522	16,969	32.1%	32.5%	-34.2%	-50.1%	-37.0%
その他補助金（再掲）	63,398	79,453	369,822	397,768	290,841	75,314	45,912	17,207	21,785	101,398	109,657	80,531	20,854	12.8%	-25.7%	-41.3%	-87.4%	-88.3%
⑤医業外費用	210,487	191,244	183,702	192,319	196,640	159,014	150,456	57,128	52,573	50,368	53,019	54,448	44,030	41.88%	44.03%	41.88%	41.88%	41.88%
⑥経常利益（①+④）-（②+⑤）	-52,715	-47,040	412,385	891,567	469,818	-210,995	-456,743	-14,307	-12,898	113,068	245,788	130,088	-58,422	-127,161				
コロナ関連補助金を除く経常利益（⑥-⑦）	-52,715	-48,668	-430,447	-218,514	-400,605	-361,266	-456,743	-14,307	-13,344	-118,020	-60,240	-110,924	-100,031	-127,161				
医業利益率（③÷①）	-3.6%	-3.7%	-9.3%	-6.3%	-7.6%	-7.3%	-8.1%	-3.6%	-3.7%	-9.3%	-6.3%	-7.6%	-7.3%	-8.1%				
経常利益率（⑥÷①）	-0.5%	-0.5%	4.2%	8.7%	4.5%	-2.0%	-4.1%	-0.5%	-0.5%	4.2%	8.7%	4.5%	-2.0%	-4.1%				
※1 補助金（運営・施設・その他）	290,496	302,833	1,280,463	1,480,018	1,174,799	476,463	325,792	78,844	83,031	351,078	408,012	325,291	131,928	15.0%	9.2%	-74.2%	-77.8%	-72.1%
※2 補助金を除く医業外収益（④-※1）	223,414	226,349	217,560	246,285	287,563	259,596	267,096	60,637	62,061	59,651	67,896	79,623	71,879	22.6%	19.8%	24.7%	9.5%	-6.6%
※3 損益差額（③÷※2-⑤）	-343,212	-349,873	-868,077	-588,450	-704,981	-687,457	-782,535	-93,511	-95,929	-238,010	-162,224	-195,202	-190,350	-217,864				
⑦コロナ関連緊急包括支援事業 入金額		1,627	842,833	1,110,081	870,423	150,272		446	231,088	306,028	241,012	41,609						

（表 10）一病院あたりの損益・100 床あたりの平均

Ⅶ. 診療収益・診療単価・延患者数の前年同月比較（2024 年 6 月/2025 年 6 月）

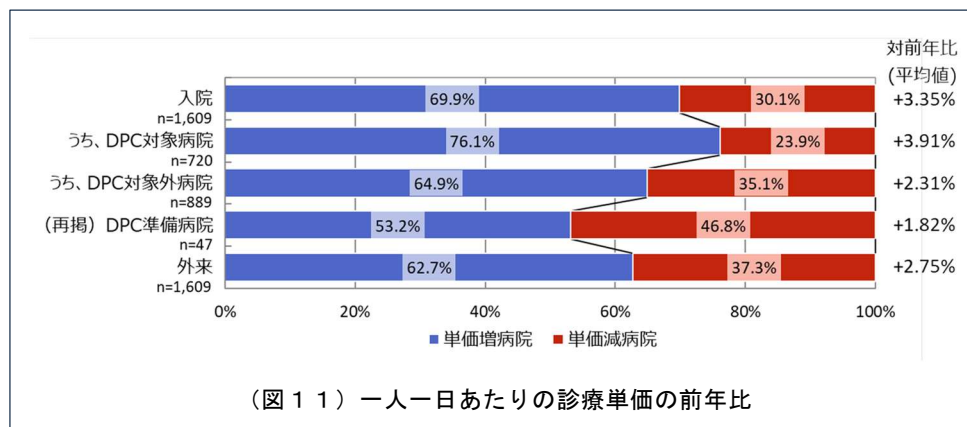
1. 一病院あたりの診療収益の前年比

2024 年 6 月及び 2025 年 6 月の前年同月比較において入院＋外来の診療収益は、65.3%の病院が増収であり、対前年比(平均値)は+4.24%であった。入院、外来それぞれの診療収益は、入院が64.1%、外来が63.4%の病院で増収であった。対前年比(平均値)は、入院+3.89%、外来+5.09%であった（図 10）。



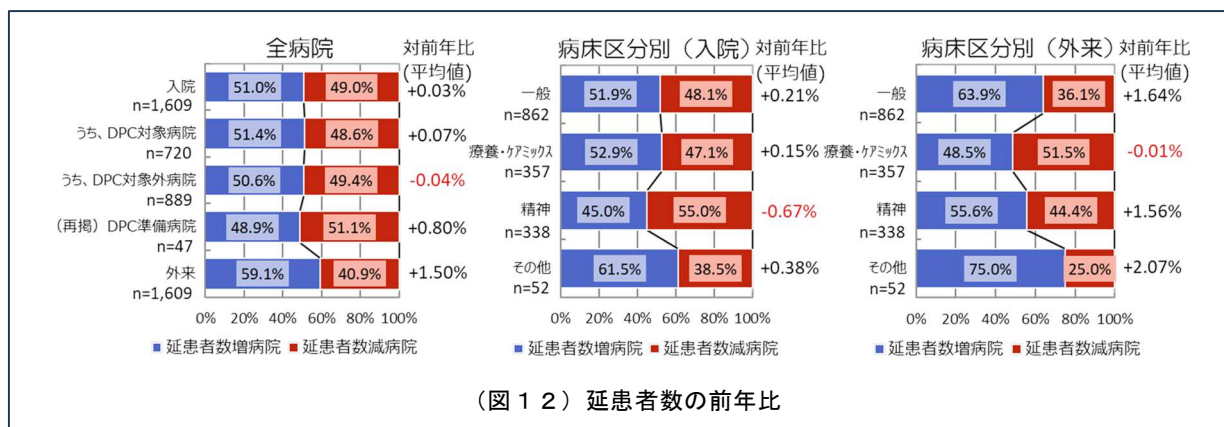
2. 一人一日あたりの診療単価の前年比

一人一日あたりの診療単価の前年同月比較では、入院全体で 69.9%の病院が単価増となっていた（DPC 対象病院では 76.1%、DPC 対象外病院では 64.9%が単価増）。対前年比（平均値）では、入院全体で+3.35%。内訳として DPC 対象病院が+3.91%、DPC 対象外病院が+2.31%と単価増になっていた。外来は+2.75%の単価増となっていた（図 11）。



3. 延患者数の前年比

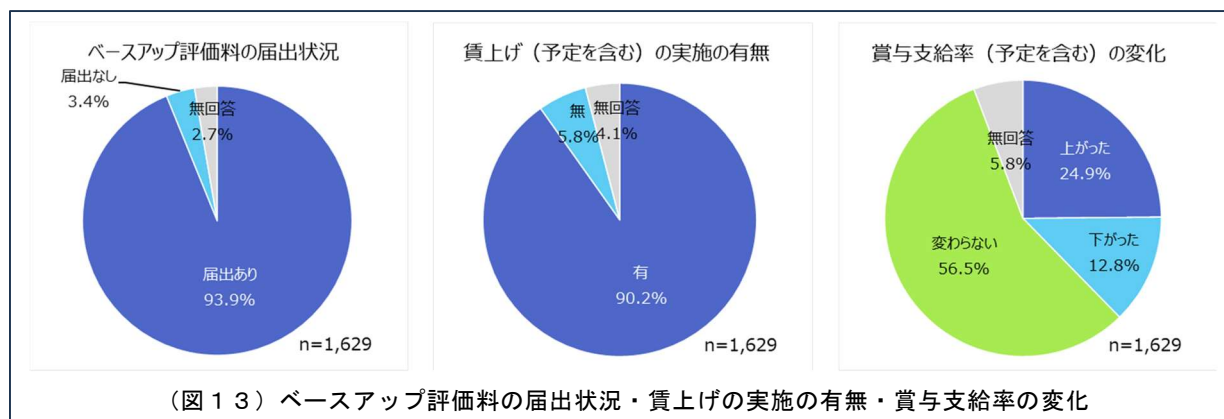
全病院の延患者数は、入院は51.0%と延患者数増病院の割合がわずかに高かった。外来も59.1%と延患者数増病院の割合が高かった。対前年比では、入院は+0.03%で横ばい、外来は+1.50%の増加となっていた（図12）。



VIII. 賃上げ対応（2025年度）について

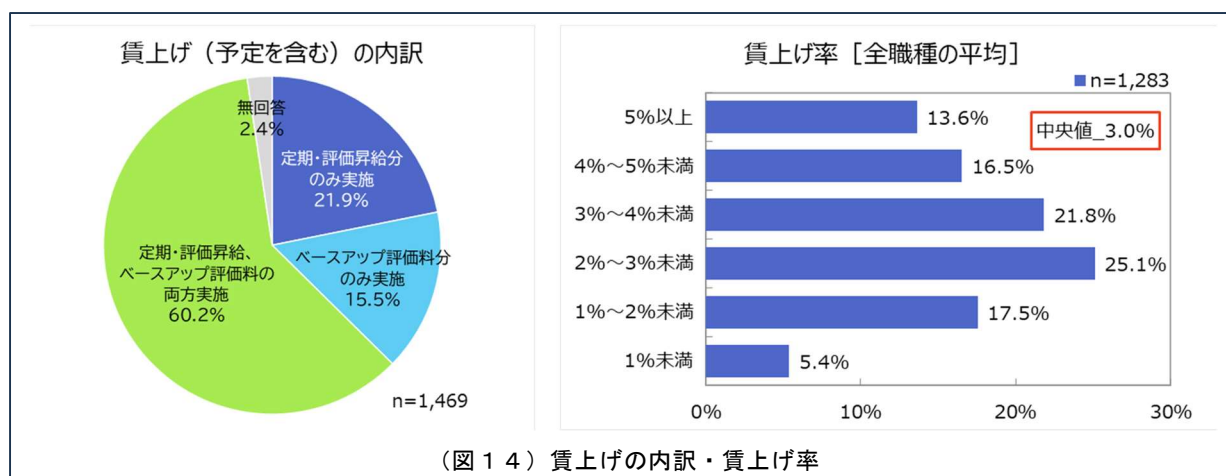
1. ベースアップ評価料の届出状況・賃上げの実施の有無・賞与支給率の変化

ベースアップ評価料の届出は、93.9%の病院が行っており、賃上げも90.2%が実施していた。賞与支給率（予定を含む）の変化について、「変わらない」と回答した病院が最も多く56.5%、「上がった」が24.9%、「下がった」が12.8%であった（図13）。



2. 賃上げの内訳・賃上げ率

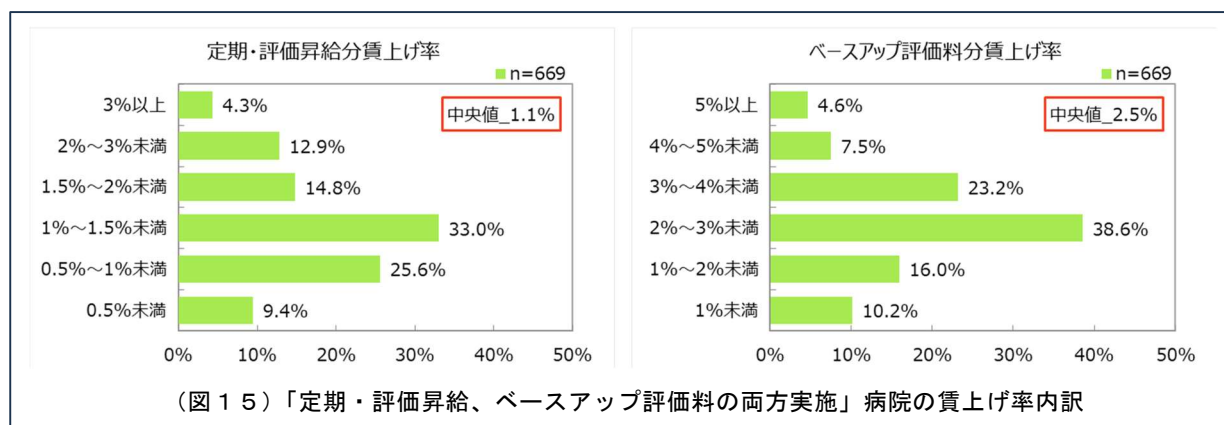
賃上げ実施「有」と回答した 1,469 病院のうち、60.2%が定期・評価昇給とベースアップ評価料の両方を実施していた。全職種の平均賃上げ率は、「2%～3%未満」が最も多く 25.1%であった。中央値は 3.0%であった（図 14）。



（図 14）賃上げの内訳・賃上げ率

3. 「定期・評価昇給、ベースアップ評価料の両方実施」病院の賃上げ率内訳

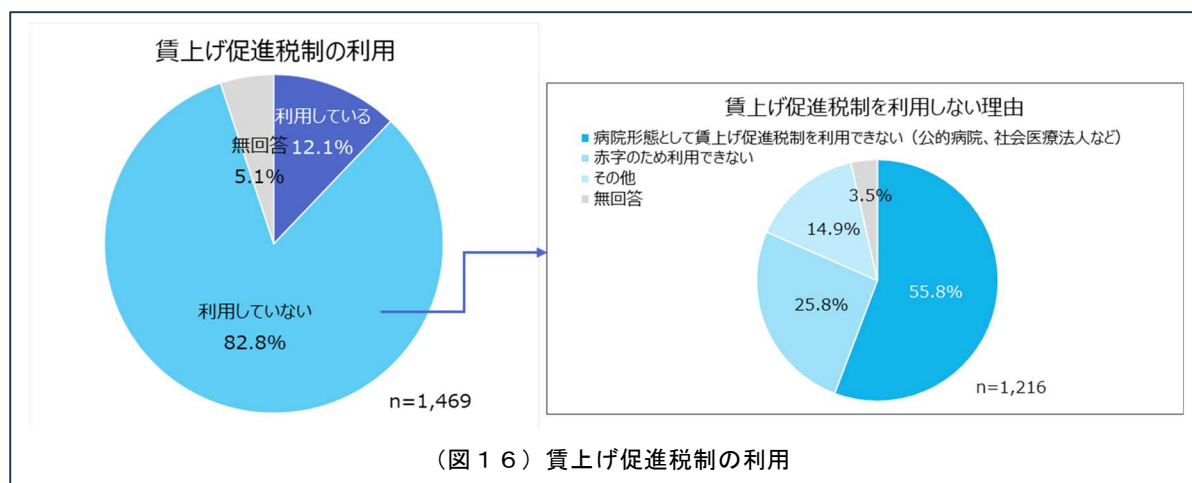
「定期・評価昇給、ベースアップ評価料の両方実施」と回答した病院の賃上げ率の内訳では、定期・評価昇給分の賃上げ率は「1%～1.5%未満」が 33.0%と最も多く、中央値は 1.1%であった。ベースアップ評価料分の賃上げ率は「2%～3%未満」が 38.6%と最も多く、中央値は 2.5%であった（図 15）。



（図 15）「定期・評価昇給、ベースアップ評価料の両方実施」病院の賃上げ率内訳

4. 賃上げ促進税制の利用

賃上げ実施「有」と回答した 1,469 病院のうち、賃上げ促進税制を利用している病院は 12.1%に留まった。賃上げ促進税制を利用していない病院の理由としては「病院形態として賃上げ促進税制を利用できない」が 55.8%を占めていた（図 16）。



IX. 名簿

一般社団法人	日本病院会	会長	相澤 孝夫
公益社団法人	全日本病院協会	会長	神野 正博
一般社団法人	日本医療法人協会	会長	伊藤 伸一
公益社団法人	日本精神科病院協会	会長	山崎 學

<病院団体合同調査ワーキンググループ>

日本病院会	副会長		島 弘志
日本病院会	診療報酬作業小委員会	委員長	永易 卓
日本病院会	診療報酬作業小委員会	委員	中山 和則(代理)
日本病院会	診療報酬作業小委員会	委員	原口 博(代理)
全日本病院協会	医療保険・診療報酬委員会	委員長	津留 英智
全日本病院協会	医療保険・診療報酬委員会	副委員長	太田 圭洋
全日本病院協会	医療保険・診療報酬委員会	委員	西本 育夫
日本医療法人協会	副会長		太田 圭洋
日本精神科病院協会	常務理事		大村 重成

<日本病院会 診療報酬検討委員会>

委員長	島 弘志	新古賀病院	総病院長
副委員長	岡 俊明	聖隷浜松病院	病院長
委員	梶川 昌二	諏訪赤十字病院	名誉院長
	亀田 信介	安房地域医療センター	理事長
	北村 立	石川県立こころの病院	病院長
	富満 弘之	JA とりで総合医療センター	院長
	牧野 憲一	旭川赤十字病院	名誉院長・特別顧問
	永易 卓	若弘会本部	理事・総務部長
	須貝 和則	国立国際医療センター	事務部長

＜全日本病院協会 医療保険・診療報酬委員会＞

委員長	津留 英智	宗像水光会総合病院	理事長
副委員長	太田 圭洋	名古屋記念病院	理事長
委員	田蒔 正治	たまき青空病院	理事長
	濱砂 カヨ	宮崎善仁会病院	理事長
	丸山 泰幸	岩槻南病院	理事長・院長
	小關 剛	筑波記念病院	理事長
	木村 玄	木村病院	院長
	高橋 大賀	新札幌ひばりが丘病院	理事長
	西本 育夫	横浜メディカルグループ	業務部長
	増田 好美	新生会第一病院	医事課長

＜日本医療法人協会 医療・介護保険・地域包括ケア部会＞

部会長	関 健	城西病院	理事長・総長
部会員	太田 圭洋	名古屋記念病院	理事長
	西村 直久	西部総合病院	理事長
	金澤 知徳	青磁野リハビリテーション病院	理事長
	佐能 量雄	光生病院	理事長
	高橋 幹治	片倉病院	理事長
	谷本 康信	本郷中央病院	病院長
	鬼塚 一郎	田主丸中央病院	理事長
	田辺 裕久	朝倉病院	理事長
	武田 隆久	武田総合病院	理事長
	武田 敏也	京都武田病院	理事長

＜日本精神病院協会 医療経済委員会＞

担当副会長	平川 淳一	平川病院	院長
担当常務理事	馬屋原 健	光の丘病院	理事長・院長
担当常務理事	大村 重成	福岡保養院	理事長・院長
担当理事	長瀬 幸弘	高月病院	院長
担当理事・委員長	澤 滋	さわ病院	理事長・院長
委員	田尾 大樹	大谷地病院	理事長・院長
	小林 和人	山容病院	理事長・院長
	木村 大	木村病院	理事長
	片山 成仁	成仁病院	理事長
	井上 秀之	むつみホスピタル	理事長

＜日本病院会 診療報酬作業小委員会＞

委員長	永易 卓	若弘会本部	理事・総務部長
委員	朝見 浩一	東京女子医科大学附属足立医療センター	事務部次長
	荒井 康夫	北里大学未来工学部データサイエンス学科	准教授
	池田 隆一	社会医療法人財団慈泉会 本部 秘書室	室長・理事長秘書
	川越 陽一	虎の門病院	事務部次長
	北澤 将	東北公済病院	事務部長
	田畑 久美	沼津中央病院	事務部長
	中山 和則	筑波メディカルセンター病院	副院長・事務部長
	原口 博	公立昭和病院	事務局長
	平井 幸彦	天神会 法人本部	経営企画部 課長
	町田 洋治	東京都済生会中央病院	事務次長代理