公益社団法人 全日本病院協会 会 長 西澤 寬俊 医療従事者委員会 委員長 織田 正道

平成 26 年度第 10 回看護部門長研修コース 開催のご案内

平素より当協会の活動に深いご理解をいただき厚くお礼を申し上げます。

さて、当協会医療従事者委員会では、平成17年度より会員病院の看護部門長を対象にした看護部門長研修コースを行っており、今年度も引き続き第10回目となる研修を開催する運びとなりました。

本研修は、危機感・意識改革、コスト意識の醸成、革新・実践力の強化の3つの狙いを軸に、看護部門長の「経営革新・実践力強化」を目的としており、全6日間(第1単位3日間・第2単位3日間)をかけて講義・演習等を行ないます。

詳細につきましては同封いたしますパンフレットをご高覧いただき、貴院の 看護部門長もしくは次期看護部門長の方に、是非とも参加をご検討いただきた くお願い申し上げます。

参加をご希望の方は、<u>平成 26 年 9 月 26 日 (金) まで</u>にFAXにて参加申込書をご送付ください。

今年度も多くの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

お問合せ先

公益社団法人全日本病院協会 事務局 上田・松村 (http://www.ajha.or.jp/)

〒101-8378 東京都千代田区猿楽町 2-8-8 住友不動産猿楽町ビル7階

TEL/03-5283-7441 受付時間/平日9:30~17:30(土日祝を除く) FAX/03--5283-7444

第10回 看護部門長研修コース (看護部門長の「経営革新・実践力強化」) 参加のお勧め

公益社団法人全日本病院協会 会 長 西 澤 寬 俊

日頃より当協会の活動にご協力ご支援をいただき厚 くお礼を申し上げます。

さて、高齢社会がピークに達する 2025 年を見据え、 国は社会保障と税一体改革を進めるべく、本年6月に 地域における医療及び介護の総合的な確保を推進する ための関係法律の整備等に関する法律案を成立させ、 医療・介護の提供体制の見直しに関する様々な施策の 実施に向けて検討を進めております。また、本年4月 には診療報酬改定が行われ、消費税対応分を除くと実 質 1.26%のマイナス改定となりました。このように、 医療機関の置かれている環境は益々厳しくなってきて おります。

個々の医療機関におかれましては、このような経営 環境の変化に対応すべく、鋭意努力をなされておられ るところかと存じます。特に組織内最大の職員を擁す る看護部門が、いかに医療の質の向上と医業収益の拡 大に貢献できるかが重要です。

看護部門長には、看護師不足・定着率問題を解決す るために、部門内における問題解決能力やコミュニ ケーション能力などの強化が求められます。更には、 多くの病院が赤字経営の状況下、部門内に留まらず、 病院経営全体のなかで看護部門長がその機能を発揮 し、他部門と連携しつつ病院経営健全化に主導的役割 を果たしていくことが期待されております。そのため には、医療制度改革や病院の経営的側面の理解と経営 管理力の向上が必要です。

当協会では上記の認識を踏まえ、看護部門長の経営 革新・実践力強化を図ることを目的に、平成 17 年度 より看護部門長研修コースを実施してまいりました。 これまでに352名の研修修了者が院内の貴重な戦力と して活躍されております。

本研修は、過去の受講生の声を反映させながらカリ キュラムを継続的に更新しており、より実践的な能力を 身につけることができるよう内容を充実させています。

会員病院におかれましては理事長・院長のご理解の もと、看護部門長の積極的なご参加について、ご高配 のほど宜しくお願い申し上げます。

全日本病院協会

全日本病院協会 医療従事者委員会

お問い合わせ先/全日本病院協会 医療従事者委員会 〒101-8378 東京都千代田区猿楽町 2-8-8 住友不動産猿楽町ビルフ 階 TEL/03-5283-7441 FAX/03-5283-7444

第10回(平成26年度)

看護部門長 研修コース

(看護部門長の「経営革新・実践力強化」) ALL JAPAN HOSPITAL ASSOCIATION



Outline

- ■受講要件/受講者は現在看護部門長またはそれに準ずる者であること。

第1単位 平成26年10月10~12日(金~日) 2泊3日研修、 第2単位 平成26年12月5~7日(金~日) 2泊3日研修

- ■開講時間/各単位1日目13:00から最終日14:30まで
- ■受講料金/全2単位6日間 会員 150,000円 非会員 250,000円 (テキスト代、第1単位宿泊費、昼食代含む)
- ■受講定員/48名
- 一会

東京都港区東新橋1-9-2汐留住友ビル内 TEL03-3569-2220

- 所橋駅(JR、銀座線、都営浅草線)汐留口より出て、シオサイト方向(地下1階)へ進み、 大江戸線汐留駅10番出口方向へ徒歩6分

全日本病院協会 大会議室 〒101-8378

- 駅」出口A4より徒歩8分 JR線「御茶ノ水駅」御茶ノ水橋口より徒歩10分

※宿泊につきましては、第1単位は事務局手配、第2単位は各自手配

■申込締切/平成26年9月26日(金)
※定員に達し次第受付を終了させていただくことがございます。



目的は看護部門長の「経営革新・実践力強化」

病院・医療経営を取り巻く環境が更に厳しさを増している中、看護部門長は、組織のトップマネジメントの一員として管理、運営に参画し、医療の質を向上させ医療収益の拡大に貢献していくことが求められています。

医療の現場で何が起きているのか、社会は医療・看護 に何を期待しているのか、患者及び職員の満足度を向上 させるために何をしていくべきか。

本研修では、自身の価値観の視点を見つめ直し、自己 課題と向き合い、経営革新・実践力の強化を図る事を目 的として開講いたします。

第1単位

【第1日目】平成26年10月10日(金)13:00~19:40

- 1. 看護部門長研修ガイダンス 講師 / 医療従事者委員会委員 斉藤靖枝
- 2. グループ行動指針作り 講師 / 医療従事者委員会委員 安藝佐香江
- 3. 自己紹介
- 4. **医療改革の動向と現場の対応** 講師 / 医療従事者委員会特別委員 池上直己
- 5. 懇親会

【第2日目】平成26年10月11日(土)9:00~18:30

- 6. 講義「看護管理とは」
 - ・経営組織
 - ・目標管理
 - ・マーケティングの考え方
 - ・病院経営に必要な基礎知識
 - ・問題解決思考のマネジメント

講師 / 上尾中央総合病院看護部長 工藤 潤

7. セルフチェック「V-CAT」

だく課題を出します。

【第3日目】平成26年10月12日(日)9:00~14:30

- 8. 講義・演習「問題設定と解決プロセス」 講師 / 経営コンサルタント 田村健二
- 9. 講義「第1単位のまとめと第2単位にむけて」

講師 / 医療従事者委員会委員 斉藤靖枝 ※第2単位3日目の「発表」に向けて、第2単位開始時に提出していた

3 つ の 狙 い

- 1.危機感・意識改革
- 2.コスト意識の醸成
- 3. 革新・実践力の強化

※内容は変更することがございます。

第2単位

【第1日目】平成26年12月5日(金)13:00~18:25

- 1. **講義・演習「ストレスマネジメント」** 講師/上尾中央総合病院医療安全管理課専従課長 鎌田博司
- 2. 取組み事例発表準備① 講師/経営コンサルタント 田村健二

【第2日目】平成26年12月6日(土)9:00~18:10

- 3. **講義・演習「病院における財務会計と管理会計」** 講師/三友堂病院事務局長 大峽雅男
- **4. 講義・演習「コミュニケーションスキル」** 講師/経営コンサルタント 田中 信
- 5. **講義・演習「問題解決」** 講師/経営コンサルタント 田村健二

【第3日目】平成26年12月7日(日)9:00~14:30

- 6. **講義「選ばれる病院になるために」** 講師/医療法人清和会事務課長 池田聖徳
- 7. 取組み事例発表準備② 講師/経営コンサルタント 田村健二
- 8. 発表「取組み事例」 講師/経営コンサルタント 田村健二
- 9. 講義「看護部門長の今後の期待と役割」 講師/医療従事者委員会委員 斉藤靖枝
- 10.閉講式・懇親会