

平成24年度 事業計画

平成24年度 予 算

社団法人 全日本病院協会

## 全日本病院協会の理念

全日本病院協会(全日病)は、関係者との信頼関係に基づいて、病院経営の質の向上に努め、良質、効率的かつ組織的な医療の提供を通して、社会の健康および福祉の増進を図ることを使命とする。

## 平成24年度 事業計画

全日本病院協会は、「国民が納得できる質の高い医療を、医療人が誇りと達成感をもって提供できるような環境整備を行う。」という当協会の基本的な考え方を実現するために、医療制度改革や医療環境の変化に対応した事業活動を続けている。

平成24年度は、平成23年3月11日の東日本大震災からの本格的な復興を行う年である。世界が注目する日本の復興において、当協会も出来る限りの援助・努力を続けなければならない。また、平成24年は診療報酬・介護報酬の同時改定の年でもある。辛うじて診療報酬はプラス改定となったが、近未来に向かって医療提供体制をどのように構築して行くのか、大きな転換期に差しかかっている。正確な情報の把握と分析を行い、全日病としての提言を積極的に行っていく必要がある。一方、平成24年度中に公益社団法人を取得すべく、支部体制の整備、定款変更、事業内容の調整、等を行わなければならない。会員および各支部のさらなるご協力をお願いする。

このような状況の下、事業計画は多岐に渡る。調査、研究、各種研修、各委員会活動など、多くの事業を実施する。また、第54回全日本病院学会は神奈川県支部が担当となり、準備が進められている。広報活動、他団体との連携も、集約した全日病としての意見を中心に積極的に行っていく。

これらの活動により、会員病院各々の運営・経営判断等において、参考に資する活動や情報を提供し、国民が納得できる質の高い医療を提供するための支援を行う。

## I. 社会保障制度、医療制度その他病院に係る諸制度に関する調査研究及び提言並びに政府その他の関係機関関係団体との連絡協議

### 1. 調査・研究活動の推進

- 1) 病院経営調査の実施
- 2) 診療報酬改定に対する調査の実施
- 3) 「DPC分析事業(MEDI-TARGET)」の実施
- 4) 人間ドック実施状況調査の実施
- 5) 全日病総研事業の実施
  - ・ 会員データベースの作成
  - ・ 各種研究事業、外部委託事業の実施
- 6) 厚生労働科学研究事業の実施
- 7) その他、本会として必要な調査・研究活動

### 2. 国民のための医療・介護にかかわる制度の構築と提言

- 1) 各専門職の業務範囲に関する検討
  - ・ 臨床薬剤師、NP、PA等に関する情報収集及び海外視察
- 2) 医療提供体制についての検討と提言
- 3) 平成24年度診療報酬改定及び医療法改正に関する検討
- 4) 医療従事者の養成とシミュレーションの内容の必要数との差異に関する検討
- 5) 環太平洋戦略的経済連携協定(TPP)に関する検討
- 6) 平成25年度税制改正に対する検討
- 7) 介護保険制度についての提言
  - ・ 次期介護報酬改定への対応
  - ・ 介護療養型医療施設の今後のあり方についての検討
- 8) 終末期の対応と理想の看取りに関する実態把握及びガイドライン等のあり方の調査研究に基づく提言
- 9) 各種提言の実現に向けての国民への広報、国会・行政への要望と対応

### 3. 広報活動の推進

- 1) 全日病ニュースの内容の充実と配布の拡充
- 2) インターネットを利用した情報提供の推進
  - ・ I Tを利用した行政関連情報（政省令・通知等）の紹介
- 3) 協会ホームページの拡充
  - ・ ホームページのコンテンツの追加（動画配信の検討等）

### 4. 医療関連団体との連携

- 1) 四病院団体協議会事業等の推進
- 2) 日本医師会との連携
- 3) 日本病院団体協議会における活動
- 4) (公財)日本医療機能評価機構の医療事故防止センターへの協力・連携

## II. 病院の管理運営及び病院施設の改善向上に関する調査研究及び提言

### 5. 病院機能評価の普及・推進

- 1) (公財)日本医療機能評価機構による病院機能評価の受審促進
  - ・ 病院機能評価に関する受審支援セミナーの実施
  - ・ 病院機能評価受審相談事業の実施
- 2) 病院機能評価体系ならびにその運用方法についての検討
  - ・ 中小病院の受審・再受審を促進するための諸方策の提言

### 6. 医療安全に関する取り組み

- 1) 医療安全管理者の養成
  - ・ 「医療安全管理者養成講習会（及びアドバンスト研修）」の実施
- 2) 医療安全に関する講演会・セミナーの実施
- 3) 病院における医療安全推進に関する啓発

## 7. 医療の質向上に関する取り組み

- 1) TQM (Total Quality Management) の医療への展開
- 2) 診断・治療の標準化に関する対象病院への支援
  - ・診療アウトカム評価事業の実施
  - ・International Quality Indicator Project (IQIP) への参加
- 3) IT技術を利用した医療の質向上への取組
  - ・病院情報システムを基盤とした安全確保と質保証

## 8. 個人情報の保護に関する取り組み

- 1) 認定個人情報保護団体としての活動の実施
  - ・苦情等処理業務の実施
  - ・対象事業者への情報提供・相談・研修
  - ・個人情報保護に関する事例検討とQ & Aの作成・出版
  - ・個人情報保護の動向に関する調査研究
- 2) 個人情報保護に係る普及・啓発の推進
  - ・対象事業者における指針の策定と各種取組への啓発
  - ・「個人情報管理・担当責任者養成研修（ベーシックコース及びアドバンス研修）」の実施
- 3) 診療情報の積極的な提供・開示のための支援

## 9. 救急医療・災害時医療・感染症への対応

- 1) 救急医療
  - ・高齢者救急のあり方に関する検討
  - ・救急ネットワークのあり方の検討
  - ・精神科救急と一般救急の連携についての検討
- 2) 災害医療
  - ・災害時における各都道府県拠点病院の選定
  - ・災害発生時における医療救護班の編成及び派遣
  - ・国際災害支援

- ・ 災害医療体制の検討
- 3) 感染症対策（新型インフルエンザ対策等）

## 10. 国際活動の推進

- 1) 諸外国の医療施設、医療制度の調査・研修
  - ・ 海外研修旅行の実施
  - ・ E P A 等に関する海外視察
- 2) 諸外国の病院団体との交流

## Ⅲ. 病院資質の向上に資する医師その他病院関係職員の実務的、理論的及び倫理的なレベルの向上に関する教育研修及び検定並びに普及啓発

### 11. 学術研修の推進

- 1) 第54回 全日本病院学会（神奈川県支部担当）
- 2) 夏期研修会
- 3) ブロック研修会
- 4) 全日本病院協会雑誌の発行

### 12. 医療従事者対策の推進

- 1) 医師・看護師の需給、医療従事者の適正配置に関する検討

### 13. 研修・教育事業

- 1) 開設者・管理者・幹部職員研修の実施
  - ・「医療機関トップマネジメント研修コース（及びフォローアップ研修）」
  - ・「病院事務長研修コース（及びフォローアップ研修）」
  - ・「看護部門長研修コース（及びステップアップ研修）」

- 2) 勤務医師、看護師、薬剤師、その他医療従事者の研修の実施
  - ・「医師事務作業補助者研修」
  - ・「総合評価加算に関する研修」
  - ・「臨床研修指導医講習会」
  - ・「医療安全管理者養成課程講習会（及びアドバンスト研修）」（再掲）
  - ・「医療安全対策セミナー」
  - ・「個人情報管理・担当責任者養成研修（ベーシックコース及びアドバンスト研修）」（再掲）
  - ・「特定保健指導実施者育成研修コース」（基礎編・技術編）
  - ・「特定保健指導専門研修コース」（食生活改善指導担当者研修）
  - ・「特定保健指導アドバンスト研修」
- 3) 次世代の若手経営者育成事業の実施
- 4) D P C データを活用した経営分析・質向上に関する研修会の実施
- 5) 医療事務技能審査及び医事業務管理技能認定事業の実施
- 6) 医師事務作業補助技能認定事業の実施
- 7) 地域防災緊急医療ネットワーク・フォーラムの実施
- 8) 海外研修旅行の実施（再掲）
- 9) 病院機能評価受審支援セミナーの実施（再掲）

#### 14. 無料職業紹介事業の体制整備

### IV. その他この法人の目的を達成するために必要な事業

#### 15. その他、本会の運営に必要な事業

- 1) 支部活動の強化及び支部研修会開催のための支援（講師派遣等）
- 2) 支部通信員活動の推進
- 3) 会員増強
  - ・会員数の少ない都道府県における加入促進事業の実施
  - ・ブロック研修会等の開催時における積極的な入会勧誘
- 4) 本部・支部組織に関する整備
- 5) 公益法人制度改革への対応

- 6) 日帰り人間ドック実施指定施設の指定
- 7) 一泊人間ドック実施指定施設の指定
- 8) 特定健診・特定保健指導の集合契約の締結
- 9) 厚生労働科学研究に係る利益相反の管理
- 10) 全日病生命保険共済

## 平成24年度 一般会計予算

平成24年4月1日から平成25年3月31日まで

(単位:円)

科 目	H24予算額 (a)	H23決算見込額	H23予算額 (b)	増△減額 (c)=(a)-(b)	摘 要
<b>I 収入の部</b>					
1 会費収入	238,367,000	221,330,000	234,120,000	4,247,000	
正会員会費収入	226,867,000	211,830,000	224,120,000	2,747,000	H23年度末会員 2,344人 × @96,000円 新規(見込み) 24人 × @96,000 × 0.8
賛助会員会費収入	11,500,000	9,500,000	10,000,000	1,500,000	104社 @100,000円 × 115口
2 事業収入	217,644,000	228,715,000	268,313,000	△ 50,669,000	
研修事業収入	177,631,000	178,000,000	213,588,000	△ 35,957,000	DPC分析事業2,100万円減、医療安全 講習会460万円減、医療保険診療報酬 委員会1,200万円減
医療事務技能 審査事業収入	21,000,000	19,700,000	26,775,000	△ 5,775,000	受験者数減
医事業務管理技 能認定事業収入	263,000	1,125,000	0	263,000	
医師事務作業補助 技能認定事業収入	3,250,000	5,500,000	2,600,000	650,000	受験者数増
人間ドック病院 指定事業収入	15,500,000	14,390,000	15,350,000	150,000	
受託事業収入	0	10,000,000	10,000,000	△ 10,000,000	全日病総研 (医療業高齢者雇用事業)
3 助成金収入	6,000,000	4,500,000	1,600,000	4,400,000	
助成金収入	6,000,000	4,500,000	1,600,000	4,400,000	
4 負担金収入	18,970,000	18,970,000	18,970,000	0	
負担金収入	18,970,000	18,970,000	18,970,000	0	全日病厚生会より
5 寄付金収入	20,000,000	20,000,000	15,000,000	5,000,000	
寄付金収入	20,000,000	20,000,000	15,000,000	5,000,000	榊全日病福祉センターより
6 雑収入	9,152,000	4,897,000	6,908,000	2,244,000	
受取利息	50,000	50,000	50,000	0	
雑収入	9,102,000	4,847,000	6,858,000	2,244,000	全日病ニュース広告費収入等
7 繰入金収入	700,000	400,000	400,000	300,000	
繰入金収入	700,000	400,000	400,000	300,000	生命保険共済特別会計より
当期収入合計(A)	510,833,000	498,812,000	545,311,000	△ 34,478,000	
前期繰越収支差額	17,822,590	112,898,277	18,207,590	△ 385,000	
収入合計(B)	528,655,590	611,710,277	563,518,590	△ 34,863,000	

(単位:円)

科 目	H24予算額 (a)	H23度決算見込	H23予算額 (b)	増減額 (c)=(a)-(b)	摘 要
<b>Ⅱ 支出の部</b>					
1 事業費	327,665,000	314,700,000	386,877,000	△ 59,212,000	
臨時雇賃金	6,000,000	9,000,000	8,000,000	△ 2,000,000	非常勤職員1名減
福利厚生費	400,000	240,000	835,000	△ 435,000	
会議費	4,866,000	3,080,000	5,536,000	△ 670,000	
旅費交通費	56,980,000	53,500,000	58,613,000	△ 1,633,000	決算見込みを勘案し2割減
通信運搬費	8,620,000	8,700,000	11,114,000	△ 2,494,000	メールリストの活用
消耗品費	862,000	810,000	1,426,000	△ 564,000	
消耗什器備品費	600,000	300,000	500,000	100,000	
印刷製本費	12,367,000	8,000,000	22,645,000	△ 10,278,000	50周年記念事業終了のため
図書購入費	3,610,000	5,120,000	7,707,000	△ 4,097,000	医療保険診療報酬委員会400万円減
賃借料	27,105,000	26,550,000	28,755,000	△ 1,650,000	診療報酬改定説明会・介護報酬改定説明会会場費減
諸謝金	24,769,000	22,000,000	27,374,000	△ 2,605,000	決算見込みを勘案し減
負担金支出	4,532,000	4,200,000	4,282,000	250,000	他団体賛助会費、四病協負担金、日病協負担金
助成金支出	30,500,000	29,000,000	32,400,000	△ 1,900,000	全日病学会、支部総会開催助成等ブロック研修会減
委託費	138,278,000	137,000,000	168,010,000	△ 29,732,000	DPC分析事業減
渉外費	6,412,000	5,500,000	7,459,000	△ 1,047,000	「新年の集い」 四病協合同開催のため経費減
雑費	1,764,000	1,700,000	2,221,000	△ 457,000	
2 管理費	154,191,000	150,881,000	156,919,000	△ 2,728,000	
給料手当	73,187,000	71,400,000	73,575,000	△ 388,000	11人
福利厚生費	10,467,000	10,100,000	11,445,000	△ 978,000	法定福利費等
会議費	670,000	774,000	670,000	0	
旅費交通費	21,257,000	21,550,000	23,119,000	△ 1,862,000	理事会、総会等
通信運搬費	900,000	900,000	860,000	40,000	
消耗什器備品費	500,000	550,000	500,000	0	
消耗品費	250,000	200,000	250,000	0	
印刷製本費	4,060,000	3,617,000	3,370,000	690,000	理事会資料印刷費等
賃借料	33,000,000	32,400,000	33,000,000	0	清話会ビル家賃、 OA機器リース代等

(単位:円)

科 目	H24予算額 (a)	H23度決算見込	H23予算額 (b)	増減額 (c)=(a)-(b)	摘 要
光熱水料費	1,510,000	1,500,000	1,600,000	△ 90,000	
諸 謝 金	2,500,000	2,500,000	2,500,000	0	弁護士、税理士、司法書士等
租税公課	4,000,000	3,500,000	4,000,000	0	消費税等
委 託 費	890,000	890,000	730,000	160,000	
雑 費	1,000,000	1,000,000	1,300,000	△ 300,000	
3 固定資産取得支出	900,000	0	900,000	0	
什器備品購入支出	900,000	0	900,000	0	
4 特定預金支出	0	0	0	0	
5 予 備 費	1,000,000	0	1,000,000	0	
予 備 費	1,000,000	0	1,000,000	0	
				0	
当期支出合計 (C)	483,756,000	465,581,000	545,696,000	△ 61,940,000	
当期収支差額(A)-(C)	27,077,000	33,231,000	△ 385,000	27,462,000	
次期繰越収支差額 (B)-(C)	44,899,590	146,129,277	17,822,590	27,077,000	
支 出 合 計	528,655,590	611,710,277	563,518,590	△ 34,863,000	

## 平成24年度 生命保険共済特別会計予算

平成24年4月1日から平成25年3月31日まで

(単位:円)

科 目	H24予算額 (a)	H23予算額 (b)	増△減額 (c)=(a)-(b)	備 考
<b>I 収入の部</b>				
1事業収入	58,620,000	39,140,000	19,480,000	
制度運営費収入	1,180,000	1,240,000	△ 60,000	
事務費収入	1,140,000	1,060,000	80,000	
預かり配当収入	16,940,000	0	16,940,000	昨年度に比べ支払保険金が減少し、配当金が増加したため。 H22度:6件5,200万円 H23度:2件 700万円
受入保険料収入	36,080,000	33,770,000	2,310,000	加入者数は減少したが、保険料が増加したため。 H23度:2,659名 保険料307万円/月 H24度:2,337名 保険料328万円/月 (322名減) (21万円増)
未収保険料収入	3,280,000	3,070,000	210,000	
2雑収入	205,000	20,000	185,000	
受取利息	5,000	20,000	△ 15,000	
雑収入	200,000	0	200,000	
当期収入合計(A)	58,825,000	39,160,000	19,665,000	
前期繰越収支差額	5,339,150	5,172,550	166,600	
収入合計(B)	64,164,150	44,332,550	19,831,600	

(単位:円)

科 目	H24予算額 (a)	H23予算額 (b)	増△減額 (c)=(a)-(b)	備 考
<b>Ⅱ 支出の部</b>				
1事業費	57,806,500	38,436,500	19,370,000	
諸謝金	143,500	143,500	0	
租税公課	53,000	103,000	△ 50,000	
振込手数料	40,000	50,000	△ 10,000	
代行手数料	770,000	850,000	△ 80,000	
事務用品費	30,000	50,000	△ 20,000	
預かり配当支出	16,940,000	0	16,940,000	昨年度に比べ支払保険金が減少し、 配当金が増加したため。 H22度:6件5,200万円 H23度:2件 700万円
未払病院手数料支出	470,000	400,000	70,000	
受入保険料支出	36,080,000	33,770,000	2,310,000	加入者数は減少したが、保険料が増加した ため。 H23度:2,659名 保険料307万円/月 H24度:2,337名 保険料328万円/月 (322名減) (21万円増)
未払保険料支出	3,280,000	3,070,000	210,000	
2繰入金支出	700,000	400,000	300,000	
繰入金支出	700,000	400,000	300,000	
3その他の支出	210,200	156,900	53,300	
法人税等	210,200	156,900	53,300	
当期支出合計(C)	58,716,700	38,993,400	19,723,300	
当期収支差額(A)-(C)	108,300	166,600	△ 58,300	
次期繰越収支差額(B)-(C)	5,447,450	5,339,150	108,300	
支 出 合 計	64,164,150	44,332,550	19,831,600	

## 平成24年度 災害対策支援特別会計予算

平成24年4月1日から平成25年3月31日まで

(単位:円)

科 目	H24予算額 (a)	H23決見込額	H23予算額 (b)	増△減額 (c)=(a)-(b)	備 考
<b>I 収入の部</b>					
<b>1 事業収入</b>	1,000	13,000,465	13,001,000	△ 13,000,000	
負担金収入	0	0	0	0	
寄付金収入	0	13,000,000	13,000,000	△ 13,000,000	
雑収入	1,000	465	1,000	0	預金利息等
当期収入合計(A)	1,000	13,000,465	13,001,000	△ 13,000,000	
前期繰越収支差額	0	0	0	0	
収入合計(B)	1,000	13,000,465	13,001,000	△ 13,000,000	
<b>II 支出の部</b>					
<b>1. 事業費</b>	2,161,000	10,432,166	12,471,000	△ 10,310,000	
旅費交通費	300,000	1,136,318	1,200,000	△ 900,000	災害対策本部会議等
救護班派遣費	300,000	5,856,372	5,500,000	△ 5,200,000	
通信運搬費	30,000	44,840	50,000	△ 20,000	
印刷製本費	10,000	1,102	50,000	△ 40,000	
消耗品費	700,000	150,964	220,000	480,000	災害用備蓄品等
消耗什器備品費	700,000	0	50,000	650,000	災害用ユニフォーム等
会議費	10,000	27,392	50,000	△ 40,000	
賃借料	50,000	137,783	200,000	△ 150,000	
渉外費	50,000	30,000	100,000	△ 50,000	
寄付金支出	0	3,000,000	5,000,000	△ 5,000,000	
雑費	11,000	47,395	51,000	△ 40,000	
<b>2. 管理費</b>	140,000	239,640	530,000	△ 390,000	
旅費交通費	130,000	239,430	500,000	△ 370,000	
雑費	10,000	210	30,000	△ 20,000	
当期支出合計(C)	2,301,000	10,671,806	13,001,000	△ 10,700,000	
当期収支差額(A)-(C)	△ 2,300,000	2,328,659	0	△ 2,300,000	
次期繰越収支差額(B)-(C)	△ 2,300,000	2,328,659	0	△ 2,300,000	
支出合計	1,000	13,000,465	13,001,000	△ 13,000,000	